

國立臺灣師範大學運動與休閒學院

體育與運動科學系

碩士論文

Department of Physical Education and Sport Sciences

College of Sports and Recreation

National Taiwan Normal University

Master's Thesis

臺灣企業甲級足球聯賽發展現況與問題

The Study of the Development and Problems of Taiwan

Football Premier League

李啟楹

Lee, Kai-Ying

指導教授：程瑞福 博士

Advisor: Chen, Jui-Fu, Ph.D.

中華民國 112 年 8 月

August 2023

臺灣企業甲級足球聯賽發展現況與問題

2023 年 8 月

研究生：李啟楹

指導教授：程瑞福

摘要

足球運動常常被稱為「世界的運動」，不論是在歐洲、南美洲而至全世界，都對足球十分狂熱，足球是全世界最受歡迎的運動之一，在臺灣卻不是一項主流運動，甚至被嘲諷為「足球沙漠」。2017 年成立至今的臺灣企業甲級足球聯賽的發展仍有不少問題和改善空間值得關注和討論，本研究將針對：一)瞭解臺灣企業甲級足球聯賽的發展歷程和現況、二)臺灣企業甲級足球聯賽之球賽制度與問題、三)臺灣企業甲級足球聯賽發展之困境，進行探討，了解當中的現況和問題可作為日後足球聯賽的發展的參考依據，並提出未來的發展方向。本研究以文獻分析法和半結構式訪談法，以了解臺灣企業甲組足球聯賽之發展與問題。研究結果發現：在比賽規劃上有四大不足的地方

(一) 賽程規劃不穩定 (二) 比賽場次不足 (三) 比賽時間不優 (四) 賽場地未達標準，在發展方面也面對五大困境 (一) 缺乏企業支持 (二) 協會方向不清 (三) 觀眾和市場推廣不足 (四) 場地缺少 (五) 球員雙重身份。根據以上提出以下建議：(一) 政府場地興建和制定長遠而有效的足球發展計劃 (二) 協會改善賽事規劃並確立明確的發展方向 (三) 成立獨立賽會，令聯賽在籌集資金或宣傳方面能更有效地進行。

四) 球隊需建立長遠的經營模式和明確組織架構。期望臺灣企業甲級足球聯賽的發展能以正確的方向邁進，臺灣足球的發展日漸進步。

關鍵字：臺灣足球、臺灣企業甲級足球聯賽、足球發展



The Study of the Development and Problems of Taiwan Football Premier League

August 2023

Author: LEE ,Kai-Ying

Advisor: CHEN, Jui-Fu

Abstract

Football is often referred to as the "sport of the world." Whether in Europe, South America, or globally, people are passionate about football. However, football is not considered a mainstream sport in Taiwan and has even been ridiculed as a "football desert." Since its establishment in 2017, the Taiwan Football Premier League has faced numerous challenges and areas for improvement. This study aims to achieve the following objectives: 1) Understand the league's development history and current situation; 2) Identify the game system and issues of the first-level football league in Taiwan; and 3) Discuss the development dilemma faced by the league, providing insights into the current situation and problems as a reference for future development and proposing future directions.

This study utilizes literature analysis and semi-structured interviews to examine the development and challenges of Taiwanese corporate football leagues. The findings reveal four shortcomings in competition planning: (1) Unstable scheduling; (2) Insufficient number of matches; (3) Inadequate timing of matches; and (4) Substandard venues. Additionally, five major difficulties are identified in terms of development: (1) Lack of corporate support; (2) Unclear direction of the association; (3) Insufficient audience and marketing efforts; (4) Lack of suitable venues; and (5) Dual identities of players.

Based on the above findings, the following suggestions are proposed: (1) The government should construct venues and formulate a long-term and effective football development plan; (2) The association should improve game planning and establish a clear

development direction; (3) Establish an independent competition to enhance fundraising and promotional effectiveness; and (4) Teams should establish a long-term business model and a clear organizational structure.

It is hoped that these recommendations will guide the Taiwan Football Premier League towards positive development, contributing to the progress of football in Taiwan.

Keywords: Taiwan football, Taiwan Football Premier League, football development.



謝誌

在我完成這篇碩士論文的過程中，有許多人對我提供了無私的支持、鼓勵和幫助。在此，我要向這些重要的人們表達我深深的謝意。

首先，我要感謝我的指導教授程瑞福教授，老師多年來的指導，從大一到碩士班無微不至的關心，還有您的耐心指導，使我能夠克服各種困難，順利完成這篇論文。您的指導和建議對我的學術成長有著深遠的影響，我深感榮幸能成為老師的學生。

另外，我要感謝口試委員洪慶懷教授和陳信亨教授，感謝您們在口試過程中對我的寶貴意見和建議。您們的專業評價對我來說具有非常重要的指導意義，使我能夠對自己的研究有更深刻的理解和反思。還有各位敬重的訪談對象，在百忙中抽空給予本研究重要的資料，使學生能順利完成論文。

最後我要感謝我的家人，特別是我的父母，多年來離家求學您們一直是我堅強的後盾，在我學業和生活的每個階段都給予我無限的關愛和支持。沒有您們的支持，我無法走到今天的位置。

感謝在論文路上各位貴人的幫忙，再次感謝各位。

李啟楹 謹誌

中華民國 112 年 8 月 8

目次

中文摘要	i
英文摘要	iii
謝誌	v
目次	vi
表次	ix
圖次	xi

第壹章 緒論

第一節 研究背景與動機	1
第二節 研究目的	5
第三節 研究問題	5
第四節 研究範圍與限制	5
第五節 名詞釋義	6

第貳章 文獻探討

第一節 運動職業化	8
-----------------	---

第二節 日本足球探討	14
第三節 香港足球探討	23
第四節 臺灣足球探討	32
第五節 本章總結	41

第參章 研究方法

第一節 研究架構	42
第二節 研究流程	43
第三節 研究對象	45
第四節 研究工具	47
第五節 訪談實施過程	50
第六節 資料分析與檢驗	52

第肆章 結果與討論

第一節 臺灣企業甲級足球聯賽的發展歷程和現況	54
第二節 企業甲級足球聯賽之球賽規劃或制度問題	63
第三節 企業甲級足球聯賽發展之困境	74

第四節 本章總結	88
----------------	----

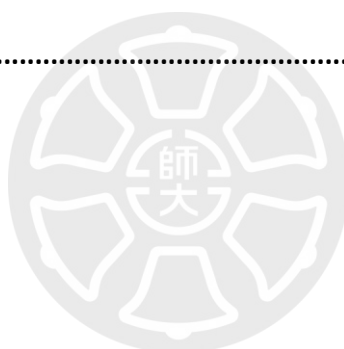
第五章 結論與建議

第一節 結論	90
--------------	----

第二節 建議	92
--------------	----

參考文獻	95
------------	----

附錄一 訪談同意書	98
-----------------	----



表次

表 2-1 2023 明治安田生命 J1 聯賽參與球隊表	17
表 2-2 日本足球相關的政府和協會政策表	19
表 2-3 J1 聯賽各主場現場觀眾入場人數	20
表 2-4 2023 年 J.League 轉播國家/地區表	22
表 2-5 2022—2023 年度香港超級聯賽參賽球隊表	26
表 2-6 香港足球相關政策表	28
表 2-7 2020—2021 年度香港超級聯賽主場觀眾人數統計表	30
表 2-8 香港超級聯賽媒體播映	31
表 2-9 臺灣主要足球比賽	35
表 2-10 2022 年臺灣企業甲級足球聯賽參賽球隊	37
表 2-11 臺灣足球相關政策	37
表 3-1 受訪者簡介	46
表 3-2 訪談大綱	48
表 4-1 甲組聯賽歷年名稱	55
表 4-2 企甲歷年排名表	57
表 4-3 2022 年臺灣企業甲級足球聯賽參賽球隊	58
表 4-4 比賽與行時間	67
表 4-5 比賽場地分類	70

表 4-6 不同等級場地使用情形	72
表 4-7 2022 現場企甲觀眾人數.....	80
表 4-8 各球場舉辦比賽場數	84
表 4-9 2022 企甲球員身份.....	85



圖次

圖 2-1 運動職業化之要素圖	9
圖 2-2 運動分類圖	10
圖 2-3 運動體制圖	12
圖 2-4 職業運動的發展模式條件	13
圖 2-5 臺灣男足世界排名	34
圖 3-1 研究架構圖	43
圖 3-2 研究流程圖	44
圖 4-1 企甲歷年參賽球隊	57
圖 4-2 「我國足球競賽及訓練場地調查研究」成果報告	71

第壹章 緒論

本章內容包括：第一節、研究背景與動機；第二節、研究目的；第三節、研究問題；第四節、研究範圍與限制；第五節、名詞釋義。

第一節 研究背景與動機

足球運動常常被稱為「世界的運動」，不論是在歐洲、南美洲而至全世界，都對足球十分狂熱，甚至有些國家將足球視為國技，一些歐洲國家如德國、英國、荷蘭等更設立足球學校來推展足球運動。足球運動之所以如此受人們歡迎，必有它吸引人的地方及價值（洪金水、陳寶億，2004）。足球不但是世界眾多參運動項目中參與和觀看人數最多的一項，也受到全球各國重視，可以說是全世界最受喜愛的運動，因此能讓不同國際企業與媒體向足球投入數以百億鉅額，可見足球帶來的經濟價值效益龐大。根據邱立玲（2018）的報導現代足球在人運動界以至整個人類文化都帶來巨大的影響力，每四年一屆的世界盃足球賽也是最受到重視與歡迎的體育賽事，比起奧運會的觀看人數和收入還要高，是世界上最受歡迎的單項體育賽事。2018 年的世界盃，FIFA 進帳 60 億美元收入，其主要是高達 30 億美元的轉播金收入，再加上廣告總額、企業贊助等約有近 30 億美元等各項鉅額收入，可見足球賽事之威力。

於 2004 年，經國際足球協會（International Federation of Association Football，簡稱 FIFA）確認，於中國戰國時代的蹴鞠，與同時代的古希臘與古羅馬的

(Harpastum) 是足球運動的最早雛形 (FFA, 2007)。到了二十世紀，足球已遍佈世界，成為許多國家重要的體育活動。於 1904 年於法國成立的國際足球協會 (FIFA)，是足球的最高權利機構，國際足球協會的成立讓世界各地的足球能有相同規則、以同一方式來進行 (洪金水、陳寶億, 2004)，FIFA 如今發展到 211 個會員國，比聯合國的 193 個會員國還要多。

足球是全世界最受歡迎的運動之一，在臺灣卻不是一項主流運動，甚至被嘲諷為「足球沙漠」。2022 年適逢為世界盃年，本屆世界盃足球賽於卡達舉行，世界各地都充滿著濃烈的足球氣氛，就連臺灣這片「足球沙漠」也能感受到足球的熱情，臺灣足球情況猶如世界盃足球賽，每隔四年就會出現短暫的足球熱潮，看著世界盃的同時，也不禁讓人想到臺灣進軍世界盃的日子哪天會降臨。

足球在世界各地非常流行，尤其歐洲在職業化的推動下，足球更發展為重要產業，在競爭激烈的足球世界中，足球職業化常是國家提昇足球競爭力的有效途徑 (譚宗耀、李建興, 2013)。邱冠偉 (2020) 指出，「足球國際化」在近二十年來積極推動，亞洲及非洲受到明顯的影響，尤其是在兩大洲在 2002 年及 2010 年分別舉辦世界盃後，兩大洲中多個國家的足球發展和競技實力都明顯地提升。足球的發展甚至能帶動國內經濟，放眼臺灣鄰近的中國、日本、韓國以及許多東南亞國家，甚至如越南、柬埔寨、寮國等經濟條件不若臺灣的東南亞國家近年來先後成立職業足球聯賽，代表隊的實力也相繼提升，使國家在亞洲足球實力上出現跳躍式的成長。在亞洲方面，韓國和日

本為足球發展的先俱，韓國首先於 1983 年成立職業足球聯盟，日本隨後跟上（趙榮瑞、呂桂花、黃文祥，1999），根據廖宗耀（2013）指出，日本在企業的大力支持下於 1965 年成立日本足球聯賽（Japan Soccer League，JSL），但其後因泡沫經濟的影響之下導致企業紛紛退出支持足球的市場，使得國際賽成績不敵於 1983 年已形成職業化的韓國。日本其後因落敗而催生想要稱霸亞洲足球的念頭，於 1993 年成立了日本職業足球聯賽（Japan Professional Football League，J League）。日本在 1993 年成立日本職業足球聯盟之後，自 1998 年連續六屆世界杯足球賽闖進 32 強會內賽，並在 2002、2010、2018、2022 年世界盃晉級十六強的佳績。若仔細探究日本、韓國或其他國家足球發展出色的原因，這些國家的政府都在足球上投入不少的資源與努力，才能建立良好的職業足球聯賽和足球發展體系，進而提升整體足球實力，分別於 80 和 90 年代的韓國和日本成立職業足球聯賽後足球成績之進步有目共睹。

反觀臺灣在 1913—1934 年間連續九居遠東足球賽冠軍，以及獲得 1954 年和 1958 年兩次的亞洲運動會足球冠軍（洪慶懷、邱奕文，2009），這段輝煌的歷史可說是臺灣足球的高峰。臺灣足球在上世紀 70 年代以後，受到當時的政治、環境等種因素影響，一直代表中華隊的港華球員不再代表我國出賽，此後臺灣足球發展出現斷層，多年來的世界排名未見大幅進步，截至 2022 年 10 月 6 月臺灣男足的世界排名跌至 157 名。臺灣的足球聯賽雖經過多年發展，根據梁建、張博翔、王睿（2017）指出，臺灣足球早在 1983 年便開設全國男子甲組足球聯賽，但多年來足球耳賽發展並未如國內其他聯賽出色，直至 2017 年，為提升臺灣足球運動國際競爭實力，才在教育部體育署輔

導下，加上中華足協努力協調各球隊，終在 2017 年立成臺灣企業甲級足球聯賽，同時為臺灣國內最高級別的足球賽事 (CTFA)。洪慶懷、程瑞福 (2021) 說到目前足臺灣足球整體實力，以至聯賽的商業化、職業化進程與目標仍存在著極大的差距，雖然臺灣社會在各項經濟化條件能夠滿足現代化消費經濟所需環境。臺灣足球職業化是受到得多足球愛好者期待，但相關配套措施必須配合，以避免資源浪費、成效低落。目前的「企業甲級足球聯賽」和「木蘭女子足球聯賽」都受到民眾支持度低、場地設施水準欠佳、賽事宣傳度不足、周邊產業缺乏等問題，以上問題顯示相關單位在聯賽的推動上尚有不足，有待加強。根據洪慶懷 (2020) 有關足球運動職業發可行性評估的研究指出，目前臺灣足球賽運動職業化條件仍嚴重不足，距離建立穩定的職業化，在政府、協會、企業及媒體方面等基礎還須積極進行改善。臺灣足球在政府參與、協會運作、企業投入及行銷媒體等仍然處於運動職業化的可行性評估的第一階段，以上四大大面向需進行發展計畫及改革工作，條件具備後才能往前邁進，逐步地邁向職業化發展。當中指出，賽事規劃方面須積極進行改善工作，逐步提升職業化之進程。因此臺灣足球聯賽的發展必須被受重視，透過接納多方的意見作出改善，以正確的方向和政策，才能對症下藥，進而改變臺灣足球的整體環境，一步一步的使臺灣的足球聯賽進步，提升臺灣足球實力。臺灣企業甲級足球聯賽的發展仍有不少問題和改善空間值得關注和討論，本研究將針對臺灣企業甲級足球聯賽的發展歷程和現況、球賽規劃和制度問題和發展的困境進行探討，了解當中的現況和問題可作為日後足球聯賽的發展的參考依據，並提出未來的發展方向，期望臺灣足球的發展日漸進步。

第二節 研究目的

根據本研究的研究背景和研究動機，本研究的研究目的為透過文獻整理和訪談，以瞭解作為目前臺灣最高級別男子足球聯賽的臺灣企業甲級足球聯賽，目前的發展狀況和相關問題，並就未來發展方向提出建議，作為日後臺灣最高層級的足球發展的參考依據，期望未來臺灣的足球發展，能夠更上一層樓。

第三節 研究問題

根據本研究之研究目的，本研究的研究問題為如下：

- (一) 瞭解臺灣企業甲級足球聯賽的發展歷程和現況為何？
- (二) 分析臺灣企業甲級足球聯賽之球賽制度與問題為何？
- (三) 瞭解臺灣企業甲級足球聯賽發展之困境？

第四節 研究範圍與限制

本研究基於以上的研究目的及研究問題，研究聚焦於臺灣企業甲級足球聯賽目前發展現況和問題，研究具體的範圍與限制如下：

一、研究範圍

本文首先以文獻分析了解臺灣足球的發展和臺灣企業甲級足球聯賽背景，以了解臺灣企業甲級足球聯賽的發展歷程和現況、球賽規劃與制度和發展的困境三方面的現

況和問題為研究核心。本研究以質性研究的方式進行，採用立意取樣的方式，透過聯絡臺灣企業甲級足球聯賽事參賽球隊的教練、球評、中華民國足球協會之重要人員等臺灣足球界內具代表性人物為訪談對象，事先擬定半結構式訪談綱要，進行深度訪談，收集不同受訪者對臺灣企業甲級足球聯賽發展現況和問題的觀點與看法。

二、研究限制:

(一)因相關研究文獻較少，本研究將以訪談法輔以文獻分析法進行相關分析。

(二)本研究以臺灣企業甲級足球聯賽為研究對象，本研究對象臺灣企業甲級足球聯賽資料的呈現因受限於組織內部的機密文件無法提供，因此有關教練、管理者及員工的薪資部分和其他敏感資料無法於呈現於本研究之中。

(三)本研究主要以臺灣企業甲級足球聯賽事相關人員為研究對象，並未將其他臺灣足球賽事列入研究，如臺灣木蘭足球聯賽和青年聯賽等，因此研究結果不宜推論女性、青少年、兒童或其他年齡層之足球發展。

第五節 名詞釋義

一、臺灣企業甲級足球聯賽 (Taiwan Football Premier League, TFPL)

臺灣企業甲級足球聯賽為目前臺灣最高級別的男子足球聯賽，於2017年成立。臺灣企業甲級足球聯賽，簡稱(企甲)，是為提升臺灣足球運動國際競爭實力，在教育部體育署輔導下，加上中華足協的努力協調而成立。中華足協指出聯賽的宗旨為結合縣

市政府及企業支持，培訓地區代表隊成員，提升足球技術水準，強化足球運動團隊實力，選拔優秀隊伍及球員參加國際比賽。

二、發展現況 (The current development)

本文將探討臺灣企業甲級足球聯賽目前的球隊參與、賽事規劃和面對的發展困境的現況，綜合各專家學者對以上三項因子的意見和數據呈現，將會是本文對臺灣企業甲級足球聯賽發展現況的討論。

三、職業足球 (Professional Football)

根據教育部體育署的「運動職業化發展計畫」對職業運動的定義，職業足球除了選手、教練等能以其足球技能獲得全職工作與收入外，同時，足球職業運動還需包含其他的利害關係：核心產業（聯盟、球團、選手）、支援體系（足球協會、中央政府、地方政府）、市場體系（消費者、週邊產業），才能建構出完整的職業足球。

第貳章 文獻探討

本章節就臺灣足球之相關文獻進行探討。第一節、運動職業化；第二節、日本足球探討；第三節、香港足球探討；第四節、臺灣足球探討；第五節、本章總結。茲分述如下：

第一節 運動職業化

一、運動職業化

職業運動在現今的運動世界中被定位為核心產業，亦被視為可帶動運動產業的「火車頭」。運動職業化是充滿濃厚商業性質的一種觀賞性運動，經營的目標在於獲利並同時吸引更多的觀眾參與及觀賞（胡竣豪，2009）。李芝菁（2015）指出職業運動職業運動的產業發展，除核心的聯盟本身之外，還有很多的「利害關係人」（stakeholders），共同組成。由於職業運動的發展牽涉了很多利害關係人；因此運動職業化的推動，需要經過多方面的考條件量，也須從產業整體、社會整體的角度進行思考。因此由莊鎮安（2008）所整理出多名學者提出運動職業化之要素表，可更清楚顯示成為職業運動的要素。如圖 2-1：

圖 2-1 運動職業化之要素圖

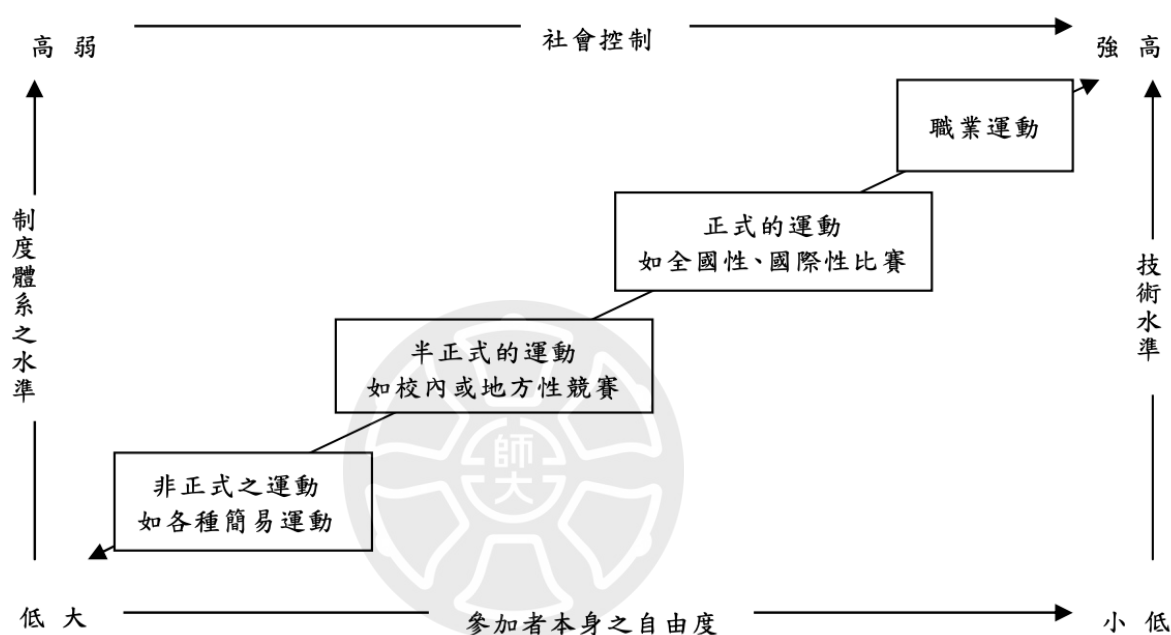
年份	學者	運動職業化要素
1984	Jhally	<ol style="list-style-type: none"> 1. 遷移，使人口從鄉村到都市，帶來大量勞力、產生勞工階級。 2. 都市化，娛樂和運動成為主要休閒來源，運動成為社區之載具。
1992	楊采奕 吳家松	<ol style="list-style-type: none"> 1. 社會經濟的發展，民眾消費能力的提高及體育運動的正確觀念逐漸建立。 2. 人們生活水準提高的同時，還具備投資體育運動的意識及能力，為運動職業化發展提供適宜環境。
1993	杜利軍	<ol style="list-style-type: none"> 1. 社會經濟條件。 2. 法制條件。 3. 組織條件。
2002	陳鈞 孫民治	<ol style="list-style-type: none"> 1. 按照市場經濟的運行規律，利用高水準競技的商品價值及文化價值。 2. 參與社會商業活動及社會文化活動，目的在獲得經濟收入。 3. 滿足人們精神享受需要的一種競技體育運作模式。
2005	郭永東	<ol style="list-style-type: none"> 1. 職業體育產品。 2. 職業體育消費者。 3. 進行職業體育產品交換的場所。

資料來源：莊鎮安（2008）

學者洪慶懷（2020）說到職業運動的特點在於商業化、娛樂化、大眾化與國際化兼具的一種概賞性運動，職業運動須藉由媒體的傳播來達到宣傳的效果，方能獲得曝光，使世界各地的運動迷能夠獲得最新的資訊。職業運動透過門票的收入、廣告贊助、電視台轉播權利金、商品的販賣、運動員代言等，能為運動員帶來可觀的收益和報酬，此外如製造業、媒體業、服務業、博弈業等周邊的產業，也可以透過職業運動的火車頭帶下進步。由此可見，運動職業化對於足球運動的重要性不言而喻。

二、運動的分類

教育部體育署（2015）引述學者王宗吉社會學的觀點提出，運動並非只包含職業運動，按運動體系的制度化進行分類，將運動的種類分別為：非正式的運動、半正式的運動、正式的運動、職業運動四大類別，如圖 2-2：



2-2 運動分類圖

資料來源：教育部體育署（2015）

（一）非正式的運動

主要以參加者之樂趣為主要考量，運動的規則可因應參加者的的喜好並在其他參與者同意下改變，而運動體系較為鬆散，包括親子於籃球場投籃、在空地踢足球等類型之活動（王宗吉，1996）。

(二) 半正式的運動

主要以參加者的個人益處為目的而進行的活動，運動體系雖有組織性，但可由參加者控制，制度與規則具有可變性，如各種校內競賽或市民運動（王宗吉，1996）。

(三) 正式的運動

主要以運動員為主的競賽，重視個人或所代表團體的利益，通常其運動體系較大而且具有力量，受運動員的左右的力量較少，如高中聯賽、大專運動會或全國運動會等運動競賽（王宗吉，1996）。

(四) 職業運動

運動成為一種職業，觀眾或收視者的樂趣為最重要，甚至在運動員的利益之上，經濟利益為重要組成，運動體系高度組織化，受運動員左右成分極小，主要受外部的力量如經濟機構的影響，如 NBA、英格蘭超級足球聯賽（王宗吉，1996）。

運動的職業化是各運動類型的終極目標，因為在制度體系、技術水平、社會影響等呈現高標準的型態，其中所帶來的商業利益，亦為職業運動被受矚目的關鍵因素。

以上四種運動類型，透過不同的類型、制度化之水準結合而成，建構出運動體制如圖 2-3：

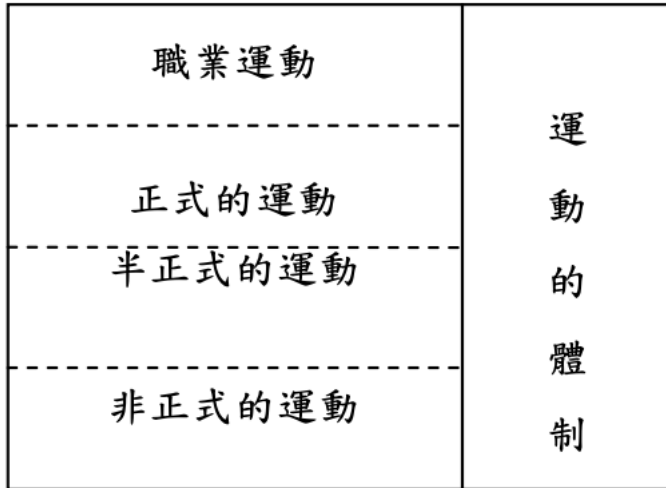


圖 2-3 運動體制圖

資料來源：王宗吉（1996）

三、職業運動之功能發展及條件

（一）職業運動之功能

職業運動的定義為：

根據教育部體育署引述 Miah 對職業運動的說明，運動員透過自身表演高度運動技能獲取報酬，報酬來自為觀眾、媒體及贊助者所支付的酬金。透過「職業選手」以身體活動提供的「娛樂產品」，以及販售該項產品的所有經濟活動形成了職業運動（教育部體育署，2015）。

（二）職業運動的發展模式條件

職業運動除了運動員外，還牽涉很多利害關係人。根據教育部體育署的報告指出，主要的利害關係人可分為：核心產業（聯盟、俱樂部、選手）、支援體系（單項運動協會、運科機構、中央政府、地方政府）、市場體系（消費者、週邊產業）。

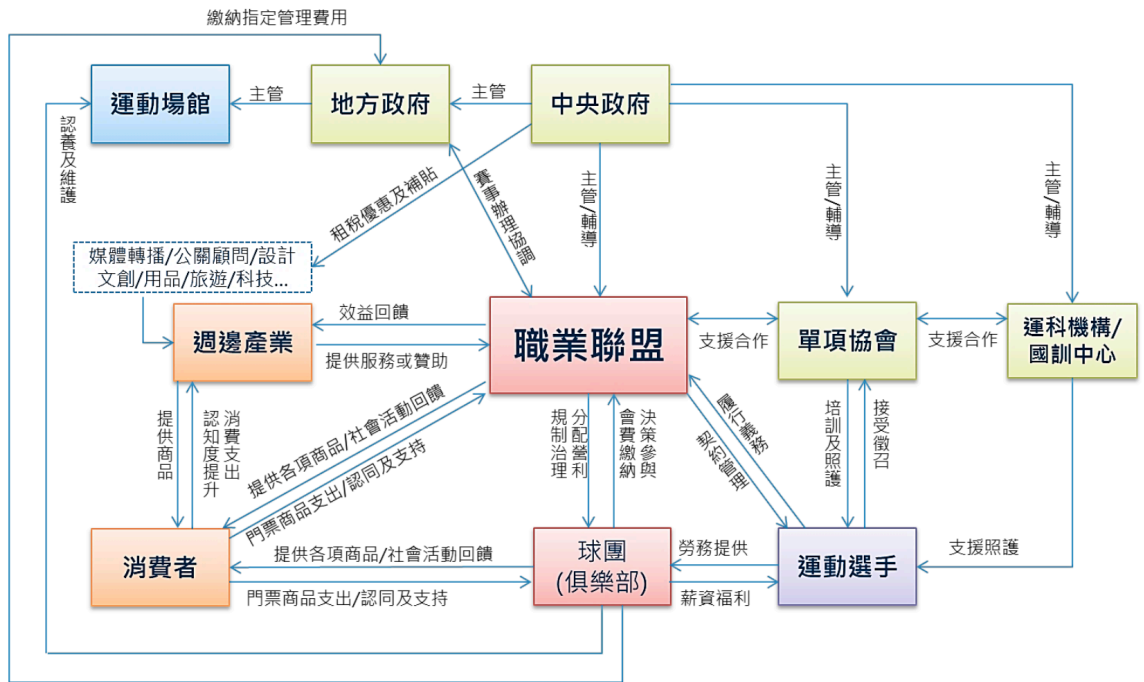


圖 2-4 職業運動的發展模式條件

資料來源：教育部體育署 (2015)

第二節 日足本足球探討

在不同的文獻當中和近年世界盃和亞洲盃足球賽成績，我們也可以發現在目前的亞洲地區足球發展中，當中以日本的足球發展最為成熟，世紀排名於 2023 年更位居 20 位，是亞洲各國之中最高。翻看歷史文獻，於 50 年代臺灣的足球實力遠拋離日本，在過去數十年的足球發展當中甚麼因素讓臺灣與日本之間造成巨大的落差？期望透過本章的文獻探討，借鑑於日本足球的成功經驗，讓臺灣足球以正確的方向邁進。

一、日本足球沿起

(一) 日本足球初期發展

足球於 19 世紀末期才傳入日本。足球傳入日本的時間點在學術界看法不一，但目前最普遍接受的說法是，於 1873 年由在東京築地海軍學校當任教師的英國海軍少校 Archibald Lucius Douglas 所傳入，Archibald Lucius Douglas 在教授軍事課程的閒暇之餘，將足球運動視為一休閒項目介紹給學生。日本明治時期的到來，在明治政府「富國強兵」與「文明開化」的口號下，日本人開始積極接觸、學習西洋文化，而近代運動之一的足球也跟著此股洪流傳入日本（廖宗耀、李建興，2013）。

(二)、師範體系的導入與傳播

當時明治政府將體育列為學校教育的一環，但在重視軍事教育與知識教育的環境下，日本文部省鑑於體育運動對民眾健康有實質上的幫助，於 1878 年設立體育傳習所，以培養專業體育指導員與普及體育運動為其設立宗旨，經過體育指導員坪井玄道與歷屆畢業生多年的努力下，足球亦隨著體育推展漸漸將普及於全日本（廖宗耀、李

建興，2013)。神戶御影師範學校（現今的神戶大學）為師範學校體系中首先導入足球的學校，在 1889 年成立全日本第一支由日本人組成的足球隊，其後透過師範學校間交流，足球漸漸在師範體系間擴展開來。師範學校的足球愛好畢業生的傳遞，使足球傳到全國不同等級的學校之間，進而普及全日本，此一轉變對足球在日本的全面發展相當重要，並為邁向職業化之路奠定重要的基礎（廖宗耀、李建興，2013）。

（三）、朝向競技化

透過師範體系的傳播，足球逐漸在日本普及，但於此時期日本境內並無統一掌管全國足球發展的組織，為了使足球在日本更有體系的發展，在時任日本體育協會會長嘉納治五郎的號召下，在 1921 年於日本體育協會旗下設立日本足球協會（趙榮瑞、呂桂花、黃文祥，1999），日本足球協會於設立同年舉辦第一屆日本足球錦標賽，宣告足球競技發展的來臨，此種競技足球的風潮也吹進大學校園內，隔年大學間開始以校際聯賽的方式定期舉辦比賽，目標在校際交流與提昇足球競技實力，當時參與的四所學校分別為-東京高師（現今的筑波大學）、東京商科大學（現今的一橋大學）、東京帝國大學、早稻田大學（廖宗耀、李建興，2013）。此後，足球從學校體育漸漸發展成一種競技運動，學生團體透過不斷的練習與比賽增進彼此間足球水準，此項轉變不僅使增加足球人口，透過競賽的方式也可提升足球競技水準。因此日本於此時期在足球普及的拓展為日本足球邁向職業化之路奠定了相當重要的基礎。

(四)、日本足球聯盟的成立

1964 年日本足球國家代表隊參加東京奧運會，於準決賽中慘遭淘汰，由於當時的足球國家代表隊都是由大學生所組成，比賽暴露缺乏實戰經驗的缺點，因此 1965 年成立了日本足球聯盟 (Japan Soccer League, JSL) 其目的在於透過全國性的聯賽增加比賽經驗，加強實戰的能力，已達成競技實力向上之目的。最後到了 1980 年代末期，日本的泡沫經濟開始瓦解，不少企業因而廢除運動俱樂部，以降低負擔。為了使足球能持續發展，日本開始體會到足球職業化是唯一方式，因此催生出日本職業足球聯盟，1993 年正式成立日本職業足球甲級聯賽 (J.League) (廖宗耀、李建興，2013)。



二、日本職業足球分析

(一) 日本職業足球甲級聯賽

1. 聯賽簡介

「日本職業足球甲級聯賽」，全稱為「明治安田生命 J1 聯賽」以下簡稱 (J1)，是日本足球聯賽系統最高級別的職業足球聯賽。賽事是由社團法人日本職業足球聯賽所主辦，於 1993 年舉行首屆賽事，是日本足球發展中的推廣及強化實力的重要開始，J1 亦可以說是亞洲區最受歡迎及平均實力最高的足球聯賽。聯賽成立之初只有單一級的比賽，直至 1999 年才增設乙級聯賽，2014 年再增設丙級聯賽，將日本職業足球聯賽分為甲、乙、丙三級聯賽 (簡稱：J1、J2、J3) 各級之間設有升降級制度。J1 聯賽現時共有 18 支球隊參與，如表 2-1：

表 2-1 2023 明治安田生命 J1 聯賽參與球隊表

中文名稱	英文名稱	所在城市	主場
橫濱水手	Yokohama F. Marinos	神奈川縣橫濱市	橫濱國際綜合競技場
川崎前鋒	Kawasaki Frontale	神奈川縣川崎市	等等力陸上競技場
廣島三箭	Sanfrecce Hiroshima	廣島縣廣島市	廣島廣域公園陸上競技場
鹿島鹿角	Kashima Antlers	茨城縣鹿嶋市	茨城縣立鹿嶋足球場
大阪櫻花	Cerezo Osaka	大阪府大阪市	長居陸上競技場
FC 東京	FC Tokyo	東京都調布市	東京體育場
柏太陽王	Kashiwa Reysol	千葉縣柏市	日立柏足球場
名古屋鯨魚	Nagoya Grampus	愛知縣名古屋市	名古屋市瑞穂公園陸上 競技場
浦和紅鑽	Urawa Red Diamonds	埼玉縣埼玉市浦 和區	埼玉 2002 體育場
北海道札幌岡薩多	Hokkaido Consadole Sapporo	北海道札幌市	札幌巨蛋
鳥栖砂岩	Sagan Tosu	佐賀縣鳥栖市	鳥栖體育場
湘南美海	Shonan Bellmare	神奈川縣平塚市	平塚競技場
神戶勝利船	Vissel Kobe	兵庫縣神戶市	御崎公園球技場
福岡黃蜂	Avispa Fukuoka	福岡縣福岡市	東平尾公園博多之森球技場
大阪飛腳	Gamba Osaka	大阪府吹田市	市立吹田足球場
京都不死鳥	Kyoto Sanga FC	京都府龜岡市	京瓷桑加體育場

新潟天鵝	Albirex Niigata	新潟縣新潟市	新潟體育場
橫濱 FC	Yokohama FC	神奈川縣橫濱市	三澤公園球場

資料來源：研究者自行整自 J.League 網站

2. 賽事制度

- J1 由 2005 年球季開始，改為主客雙循環賽制比賽，與歐洲主要足聯賽相同，每支隊伍與各球隊對賽兩次，主客各一次。每場勝仗可得 3 分，和局得 1 分，負仗則 0 分。上下半季的賽程並不相同，而雙方球隊亦不會在同一半季中對賽兩次，J1 一季總比賽場次 306 場，J1 的每支球隊共進行 34 場賽事。
- 日職聯對於各支球隊註冊的外援球員數目並無限制，但每場出場連同後備球員最多 5 名外援球員。
- J1 聯賽冠軍、亞軍、季軍和日本天皇杯冠軍，可獲得參與來屆亞足聯冠軍聯賽資格。
- J1 於 2017 年起為聯賽前四名設立獎金分配制度，獎金如下：
 - 冠軍：15 億 5000 萬日元（約 3 億 5 千萬台幣）。
 - 亞軍：7 億日元（約 1 億 6 千萬台幣）
 - 季軍：3 億 5000 萬日元（約 8 千萬台幣）
 - 殿軍：1 億 8000 萬日元（約 4 千萬台幣）

(二) 政府或協會政策

日本足球在亞洲當中發展非常成功，更多次踏足世界盃的舞台。成功的背後政府和協會的支持不可或缺，多年來不同的相關政策更是讓日本足球發展成功的重要因素之一，政策如表 2-2：

表 2-2 日本足球相關的政府和協會政策表

年份	政策名稱	主要內容
1961	運動振興法	為日本政府所有體育政策之法源依據，目的為提昇人民福祉，在國家層面中完成休閒、體力創造運動相關政策的體制。
1988	運動振興國是會議報告書	一、 制定並貫徹運動振興 5 年計畫 二、 高度評價職業運動 三、 設立提升運動的基金，收取企業贊助金 四、 活用振興運動優息稅制
1998	三位一體策略	以國家隊培訓、青少年培訓及教練培訓，加上普及化三為一體動策略，分別為短、中、長程。
2000	運動振興基本計畫	一、 透過運動的振興提升孩童的體適能 二、 充實與建構社區之運動環境 三、 提升日本國際競技力之綜合策略
2001	發行運動彩券 (toto)	籌措運動振興所需財源，其收益在 2002 年與政府經青及民間贊助經費共同使用。
2005	JFA2005 年宣言	一、 推動 JFA 會員系統。 二、 推動 JFA 幼兒計畫。 三、 妥善維護使用球場。 四、 重視國中階段的球員培育。 五、 打造菁英球員培育體系。 六、 五人制足球的推動。 七、 女子足球的發展。 八、 活化地方城市的足球協會的效能。

		九、 推廣聯盟系統並改善競賽水平。
		十、 以宏觀長期的視角來規劃與執行政策
2010	運動立國的戰略	更進一步的提振運動風氣，增進國民健康指數，以「運動共同體」的主要施政戰略，對綜合型社區運動俱樂部的建置，輔以： 一、「體育振興法及運動基本法」的相關法制規範的具體實行 二、充分合理應用體育運動行政資源 三、強化運動振興財源的招募策略與使用效率
2015	FFP 計畫	又稱 Football Future Programme，目的在國小至國中階段留住人才，由 47 個都道府縣自行遴選 U-12 代表隊，並以八人制進行交流。

資料來源：洪慶懷（2020）臺灣足球運動職業化可行性評估（未出版之博士論文）。國

立臺灣師範大學



（三）球迷觀看情形

在現代的職業運動中觀眾可以說是不可或缺的一部份，足球運動中的球迷更可以說是眾多運動觀眾中最為狂熱的，不論是現場觀看的觀眾或是收看轉播的觀眾都對於運動的發展帶來極大的影響。

1. 現場觀看人數

表 2-3 2022 賽季賽 J1 聯賽各主場現場觀眾入場人數

球隊	主場賽事數量	總入場人數	平均入場人數
北海道札幌岡薩多	17 (場)	207,654 (人)	12215 (人)
鹿島鹿角	17 (場)	274,729 (人)	16161 (人)

浦和紅鑽	17 (場)	401,489 (人)	23617 (人)
清水心跳	17 (場)	259,165 (人)	15245 (人)
磐田山葉	17 (場)	169,015 (人)	9942 (人)
名古屋鯨魚	17 (場)	319,818 (人)	18813 (人)
京都不死鳥	17 (場)	198,796 (人)	11694 (人)
大阪飛腳	17 (場)	300,372 (人)	17669 (人)
大阪櫻花	17 (場)	194,260 (人)	11427 (人)
神戶勝利船	17 (場)	264,725 (人)	15572 (人)
廣島三箭	17 (場)	178,388 (人)	10493 (人)
福岡黃蜂	17 (場)	121,545 (人)	7150 (人)
鳥栖砂岩	17 (場)	159,087 (人)	9358 (人)
柏太陽王	17 (場)	157,497 (人)	9265 (人)
FC 東京	17 (場)	379,256 (人)	22309 (人)
川崎前鋒	17 (場)	304,971 (人)	17939 (人)
橫濱水手	17 (場)	336,782 (人)	19811 (人)
湘南美海	17 (場)	156,879 (人)	9228 (人)
總數	306 (場)	4,384,401 (人)	14328 (人)

資料來源：研究者自行整自 J.League 網站

2. 媒體播映

自 2023 年賽季起，J.League 比賽共在 49 個國家/地區進行轉播，當中包含 J1 或 J2 賽事，遍佈亞洲、歐洲、非洲、南美洲、大洋洲各大洲，可見 J.League 賽事已發展為受世界關注的足球賽事，詳細轉播國家如下表：

表 2-4 2023 年 J.League 轉播國家/地區表

國家/地區	轉播單位	轉播賽事
中國	K-BALL	J1 和 J2
香港	i-Cable	J1 和 J2
澳門	TDM	J1
文萊達魯薩蘭國，馬來西亞	Astro, SPOTV, unifi TV	J1
印尼	K-Vision, MNC Vision, SPOTV Now Asia, UseeTV	J1
菲律賓、新加坡	SPOTV Now Asia	J1
越南	VieON	J1
澳洲	OPTUS	J1
以色列	The Sports Channel	J1
泰國	BG Pathum (Youtube), PPTV HD 36, SIAMSPORT	J1
奧地利、德國、瑞士	Sportdigital	J1

資料來源：研究者自行整理自 J.League 的網站

第三節 香港足球探討

曾經的「遠東足球王國」，甚至更有人稱為「亞洲足球王國」。要說到香港足球的巔峰，可算是在上世紀五十年代，香港代表頻頻在國際賽上最輝煌的成績。到了六十年代，香港足球仍顯然處於亞洲一線水平，其後香港 1968 年成立職業足球，更是亞洲地區中的先河。除此之外，香港的足球文化植根廣大的市民心中，過去全城搶購門票而至街頭上充滿著獨有的七人制足球場，都可反應香港足球文化的濃厚。從文獻可發現，香港足球和臺灣足球之間更是有不少的淵源，通過本節的對香港足球的探討期望能發現更多值得臺灣足球參考的地方。



一、香港足球沿起

(一) 香港足球傳入

香港足球在上世紀五十年代的輝煌成績，基礎在二十世紀初早已成型。現代足球起源於英國，英格蘭足球總會在 1863 年成立，是世上首個足球總會。香港作為英國殖民地，足球當然也很快傳到香港。第一個成立於香港的足球會是在 1886 年創會的香港足球會 (Hong Kong Football Club)。至今天仍然舉行的銀牌賽則於 1895 年開始角逐，首屆的名字是挑戰盃 (Challenge Cup)。香港足球聯賽在 1908 年開始舉行。1909 年 1 月 28 日，在基督教青年會的一個會議上，香港足球總會宣告成立，但這個足總很快就未能有效運作下去，甚至在週年大會時出席的人數連法定人數都不到。因此，1913 年 6 月 11 日又在基督教青年會舉行了一次重新組織足總的會議。重組後的足總再正式將聯

賽和銀牌賽收歸旗下管轄。後來足總以 1914 年為創會年份，或許是因為足總要到該年始成為公認的香港足球管理機關之故。

（二）聯賽成立初期

香港足球聯賽開始的同一年，首支華人足球隊—南華也告成。到 1914 年，香港華人開始參加足總舉辦的賽事。四年後，南華獲准參加甲組聯賽，並取得 1923 年至 1924 年度甲組聯賽的冠軍，是首支奪甲組聯賽冠軍的華人球隊。由南華足球隊成員所分裂出來的中華隊由 1927 年至 1928 年球季獲得甲組聯賽三連冠，在當時是前無古人的成績。進入三十年代，南華奠定了其在香港球壇中的擂台躉地位。十年內，南華贏得七屆聯賽冠軍和七次銀牌賽冠軍（李峻嶸，2020）。

（三）興盛年代

香港足球的興盛時期，要數到 1950 年代至 1980 年代初期，足球比賽帶來的風潮直捲全港，當中南華對九巴的大戰更令球迷刻骨銘心，當時的球迷更需要通宵排隊輪候搶購門票。如果要為香港職業足球找一個盛世，大概就是 1971 至 1976 年這段時期。1973 至 1974 年度球季，甲組聯賽的總入場人數打破百萬大關，平均每場入場人數更由去屆的五千四百七十四人大幅升至大千三百三十凡人。如以聯賽入場人數論，這一屆當是歷史高峰期。與此同時，以往來自各華會反對職業化的意見湧現，由於當時奧運會的規定只有業餘運動員能參與奧運賽事，引來不少球員的反對。相反，部分甲組球會更開始為職業化作好準備。1968 年 4 月，足總執委會通過成立一個特別委員會。特

別委員會的職責是向外國足總取經，為來季將職業足球合法化作好準備。到6月，各球會終於就有關職業球員的規章和制度取得共識。1968至1969年度球季就成為了香港職業足球元年（李峻嶸，2020）。

（四）衰落年代

1986年，香港足球會總開始推出三年「全華班」，削減外援出場名單的政策，導致不少球隊不滿，尤其以外援球員為主力的球隊更是積極反對，當中更有球隊因不滿政策而退出聯賽，包括兩支具代表性勁旅精工及寶路華，香港足球並開始步向衰落。而且在多年來的職業化的方向上，普遍香港華人球會仍然不認同政策。而之後四十多年，香港甲組聯賽都一直容許職業和非職業球隊參加。到2014年，在政府的鳳凰計劃催生下，香港才出現全職業的足球聯賽（莫逸風，黃海榮，2018）。

（五）革新年代

2009年香港舉辦東亞運動會，香港足球代表隊表更籍著主場優勢奪得金牌，更因此令社會各界對足球發展的關心增加，香港政府於2010年推出「鳳凰計劃」，計劃目標是在5年內提升香港足球水平，最終在2014年由香港足球總會成立香港超級足球聯賽，第一場賽事於2014年9月12日舉行（賴文輝，2014）。

二、香港超級聯賽

1. 聯賽沿起

2009年，香港足球更大轉變的一年，在俱樂部層級，南華隊晉級亞協盃四強賽，而且入場人數全場爆滿，在代表隊層級，先有香港隊力壓北韓晉身2010年東亞足球錦標賽決賽週，再於12月歷史性奪得2009年東亞運動會足球比賽的金牌。香港足球搖身一變成為香港市民關注話題，政府為回應市民對發展足球運動的訴求，政府民政事務局於2010年3月11日的立法會會議上公布推動足球發展的「鳳凰計劃」顧問報告。為落實《鳳凰計劃》改革香港足球運動，香港足球總會於2011年4月14日召開特別會員大會進行投票，出席的84人全部，一致通過修改憲章。（昔日東方，2011）。因應《鳳凰計劃》，原定於2012年成立香港超級足球聯賽重新設計，香港超級聯賽首屆賽事延至2014-15賽季開始，下設香港甲組足球聯賽、香港乙組足球聯賽、香港丙組足球聯賽，實行升降級制度。

2. 聯賽現況

2022-2023年度香港超級聯賽共有10支參賽球隊，參賽球隊名單如表：

表 2-5 2022-2023 年度香港超級聯賽參賽球隊表

中文名稱	英文名稱	主場
傑志	Kitchee	旺角大球場
理文	Lee Man	將軍澳運動場
東方龍獅	Eastern	旺角大球場
冠忠南區	Kwoon Chung Southern	香港仔運動場
標準流浪	BC Rangers	斧山道運動場

港會	Hong Kong Football Club	香港足球會球場
晉峰	Resources Capital FC	青衣運動場
和富大埔	Wofoo Tai Po	大埔運動場
深水埗	Sham Shui Po	深水埗運動場
香港 U23	HK U23	將軍澳運動場

資料來源：研究者自行整理自 HKFA 的網站

3. 賽事制度

- 2022—2023 年香港超級聯賽共有 10 隊參賽球隊，聯賽以雙循環賽形式進行，每支球隊與其他球隊進行，一場主場，一場作客比賽。每支球隊共進行 18 場比賽，比賽總場次為 90 場。每場比賽勝者得 3 分，和局雙方各得 1 分，負方則得 0 分。
- 參賽球隊於每場比賽可挑選不多於六名非本地(外籍)球員列於出場名單上（即列為正選或後備球員），並可於比賽中任何時間派出不多於五名非本地(外籍)球員上陣。
- 聯賽冠軍球隊可獲得來年參與亞洲賽事資格，足總盃冠軍可獲亞洲聯賽冠軍盃外圍賽席位。如果聯賽冠軍同時是足總盃的冠軍，原來的席位將由聯賽成績較佳的球隊遞補。
- 升降制採取「升一降一」升降級制度，即最後一名的球隊將會在下一賽季降到甲組聯賽，而甲組聯賽的第一名可在來屆升級參加香港超級聯賽。升降級制度由香港足球總會董事會決定作最終方案，以維持最少十隊參賽為目標。

三、政府或協會政策

香港足球雖有百年歷史，近是亞洲足球的地始祖，但在近數十年香港足球成績上多年來未見突出，近年來政府和協會更積極反思並期望透過有效的規劃和推出政策改善足球環境。

1. 政府政策

自 2009 年，香港足球界屢創佳，足球運動在香港再度掀起熱潮，受到廣大的市民關注，並出現不少要求政府大力發展足球運動的訴求，因此香港政府為回應市民對足球發展的喝求，推出不同振興香港足球的政策，如表 2-6：

表 2-6 香港足球相關政策表

鳳凰計劃 2011—2014 年	一、 提升香港男、女子足球隊的世界排名 二、 興建足球訓練中心 三、 成立香港超級足球聯賽	一、 男子隊於 2019 年前要提升至國際足協排名 100 名內，以及亞洲排名前 10 名。 二、 港隊和至港超球隊提供訓練場地。 三、 目標於 5 年內把平均每場賽事的入場人數提升至 3500 人。
地區足球隊資助計劃 2011 年至今	為 18 區的成年足球隊提供直接財政資助	供 18 區的成年足球隊提用於聘請教練、支付交通運輸費和購置器材，以及支付某些行政費用。
香港足球總會策略計劃 2020-2025 年	一、 香港 2034 計劃策略目標 二、 推動香港男子隊持續進步	一、 香港將爭取得資格出戰 2034 年世界盃足球賽男子組決賽週，藉此成為一線足球協會。

-
- | | |
|---------------------------------------|---|
| 三、 獨立運作並有穩定球隊參與的頂級男子職業聯賽 | 二、 香港代表隊保持實力並在亞洲足協的排名逐步攀升。 |
| 四、 推動香港女子隊持續進步 | 三、 香港的頂級職業聯賽在資金充裕下提昇球隊的財政穩定性，讓球員季復季在隊中穩定的環境下發展。 |
| 五、 把香港五人足球隊發展成為亞洲一線球隊，並在國際五人足球賽事中爭取佳績 | 四、 提供必要的高績效文化和環境，令青少年球員和代表隊球員取得更大成就。 |
| 六、 全民足球，增加每個人參與足球運動的機會 | 五、 籌劃更多密集式訓練和比賽、安排更多密集訓練和比賽、設立半職業五人足球隊聯賽並長遠計劃設立職業五人足球隊聯賽。 |
| 七、 財務上的可持續性和良好管治 | 六、 讓更多人以球員、教練、裁判、義務工作人員和入場觀眾的角色參與足球運動，並以草根足球、社區足球、業餘足球、五人足球、女子足球和裁判發展為重點。 |
| | 七、 香港足球總會需要保持財政上自給自足，並以具透明度的問責方式規管香港的足球運動 |
-



資料來源：研究者自行整理自官方網站和網上資料

(三) 球迷觀看情形

足球運動向來是香港眾多運動中最為受歡迎之，尤其是香港聯賽已有多數發展的歷史，因此當中不乏現場觀看人數和媒體轉播，香港超級聯賽的球迷觀看情況如下。

(由於 2021—2022 年球季受疫情影響取消，所以以 2020—2021 年度數據為參考)

1. 現場觀看人數

表 2-7 2020—2021 年度香港超級聯賽主場觀眾人數統計表

球隊	主場賽事數量	總入場人數	平均入場人數
傑志	7 (場)	1,571 (人)	1,6531 (人)
天水圍飛馬	7 (場)	9,873 (人)	1,410 (人)
東方龍獅	7 (場)	8,133 (人)	1,162 (人)
愉園	7 (場)	5,964 (人)	858 (人)
理文	7 (場)	5,962 (人)	852 (人)
冠忠南區	7 (場)	4,386 (人)	627 (人)
標準流浪	7 (場)	4,292 (人)	613 (人)
晉峰	7 (場)	4,028 (人)	575 (人)
聯賽總計	(56 場)	54,250 (人)	969 (人)

資料來源：作者自行整理自 HKFA 網站

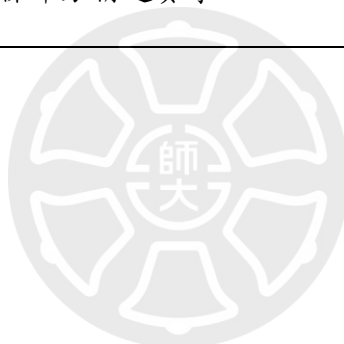
2. 媒體播映

香港超級聯賽 2022—23 年賽事，將由 3 間不同媒體共同轉播賽事式如下表 2-8：

表 2-8 香港超級聯賽媒體播映

播放媒體	說明
東網電視	on.cc 東網將提供最少 35 場按次收費直播。並在 Facebook 專頁「我撐本地波」提供文字直播、港超球員專訪，以及每月「最佳全球」和「最佳撲救」選舉等，繼續與球迷互動。
港台電視	將與 on.cc 東網同步直播 35 場港超聯賽事。並製作港超聯相關節目，配合《港台體壇 123》每星期與球迷見面。
無綫電視	將會直播香港足總盃第一圈至決賽全部 9 場比賽，亦會點播港超聯部分精選賽事。

資料來源：作者自行整理



第四節 臺灣足球探討

近年來臺灣運動風氣逐漸盛行，不少個人運動項目在國際場上在棒球、籃球等等項目，相繼發展出職業聯賽，但說到足球運動，常被譏為「足球沙漠」，事實真的如此嗎？

一、臺灣足球沿超

(一) 臺灣足球初期發展

翻看文獻，華人地區的足球發展中，香港地區的發展可以說是足球發展的先俱，從中華台北足球協會編（1988）的我國足球史的文獻中看到，於香港地區的華人在1904年成立了「華人足球會」，並在1908年成立了「南華足球會」，這是我國最早出現的足球組織，而位於臺灣本土的「中華足球會」於1924年由當時體協總幹事沈嗣良先生成立，主要功能是舉辦足球聯賽，和提供足球場地給愛好者使用。

(二) 1971年前的輝煌成績

在上個世紀的40年代以前，中華民國足球隊名聲響遍亞洲，洪沛綺（2006）指出，中華民國足球隊於1913年便成立，成立早期主要參與遠東運動會。中華民國足球隊第一次參加正式國際比賽，是1913年在菲律賓馬尼拉舉行的第一屆遠東運動會（即亞運會前身），獲得了亞軍。在1913年到1934年間，中華民國足球連續參加十屆遠東運動會足球比賽，從第二屆起曾經創下了連續九屆冠軍紀錄的輝煌紀錄，輝煌的歷史至今依然留在亞洲足球壇中。根據中華台北足球協會編（1998）的文獻指出，在1913—

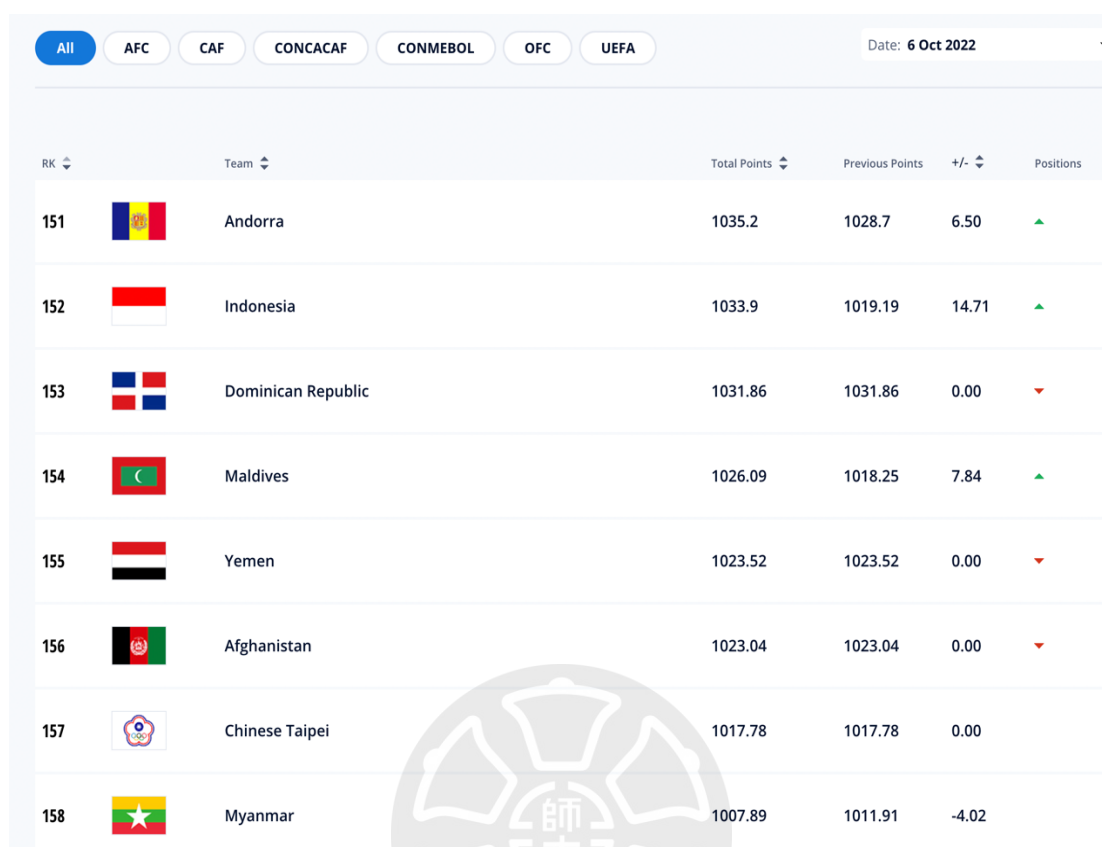
1923 年所舉行的 6 屆遠東運動會中，中華民國足球隊實際是由「南華足球會」代表參賽，由此可見南華足球會在我國足球發展上功不可抹。洪沛綺（2006）繼續說到，奪得 1954 年及 1958 年兩次在亞洲運動會得冠軍以及 1967 年的亞洲盃東冠軍，可說是國民政府遷臺以來，足球運動發展的最高峰。

在國內賽事方面，早期的省運會足球賽可以說是唯一全臺灣性的足球比賽。省運會足球賽在 1949 年的第四屆省運會才設立，首屆冠軍為臺灣足球較早發展的台南市。其後於 1965 年創辦的全國「介壽杯」足球錦標賽，後來曾經改名為「萬壽杯」和「中正杯」，於 60 至 80 年代間為臺灣國內足球比賽的主流（中華台北足球協會編，1998）。

（三）1971 年後的發展繼層

根據張哲豪（2011）指出，自 1971 年中華民國退出聯合國，在國際外交情勢影響與香港職業足球運動的興起，港華球員不再代表中華民國隊出賽，臺灣本土的足球人才的培養才被迫開始重視。由於長期依賴港華球員代表我國出賽，當港華球員從突然在臺灣足球運動中退出，臺灣本土的足球運動發展不可避免地出現斷層，其後 40 年以來，臺灣足球都未能在國際賽中取得優異的成績。雖然其後臺灣曾出現不同推動足球的相關政策，如：「大足球計劃」、「足球中程計劃」和「足球六年計劃」、各縣市大大小小的計劃等可惜的是多年來的足球推動方式，仍然無助改善臺灣本土的足球發展。根據 FIFA，（2022）的最新排名，截至 2022 年 10 月 6 月臺灣男足的世界排名跌至 157 名，相較 2019 年的 138 名的世界排名還差，成績落後於多明尼加共和國、馬爾地夫、

葉門和阿富汗等國家，如圖 2-5 所示



RK	Team	Total Points	Previous Points	+/-	Positions
151	Andorra	1035.2	1028.7	6.50	▲
152	Indonesia	1033.9	1019.19	14.71	▲
153	Dominican Republic	1031.86	1031.86	0.00	▼
154	Maldives	1026.09	1018.25	7.84	▲
155	Yemen	1023.52	1023.52	0.00	▼
156	Afghanistan	1023.04	1023.04	0.00	▼
157	Chinese Taipei	1017.78	1017.78	0.00	
158	Myanmar	1007.89	1011.91	-4.02	

圖 2-5 臺灣男足世界排名

資料來源：FIFA(2022)。網址：[https://www.fifa.com/fifa-world-](https://www.fifa.com/fifa-world-ranking/men?dateId=id13792)

[ranking/men?dateId=id13792](https://www.fifa.com/fifa-world-ranking/men?dateId=id13792)

二、臺灣足球分析

(一) 臺灣主要足球比賽

為了讓足球運動在臺灣更普及化。政府各單位及中華民國足球協會，除合力營造足球運動環境外，為增進足球參與者運動觀念與技術、建立良好運動習慣及提升臺灣

基層足球運動人口，與辦多項不同層級的足球比賽。(洪沛綺，2006) 臺灣不同層級的足球比賽除一些民間組織主辦外，國內具規模足球比賽主要由中華民國足球協會和教育部體育所兩大單位主導，如表 2-9

表 2-9 臺灣主要足球比賽

主辦單位	中華民國足球協會	教育部體育署
	臺灣企業甲級足球聯賽	國民小學足球世界盃
	臺灣乙級足球聯賽	中等學校足球聯賽
	臺灣木蘭足球聯賽	大專足球聯賽
	臺灣青年足球聯賽	
	臺灣五人制足球聯賽	
比賽名稱	全國學童盃	
	全國少年盃	
	全國青年盃	
	全國青少年盃	
	TYL 全國青少年春季聯足球賽	
	全國協會盃	

資料來源：研究者自行整理

當中以在 2017 年成立的企業甲級足球聯賽（以下簡稱企甲）為臺灣最高級別的男

子足球聯賽，於 2014 年成立的臺灣木蘭足球聯賽（以下簡稱 木蘭聯賽）為臺灣最高級別的女子足球聯賽。根據洪慶懷（2020）的研究指出，企甲和木蘭聯賽大部份的球員也是由學生與社會人士組成球員對戰的重複性高，實力難以提升，競賽水平有待提升。

（二）臺灣企業甲級足球聯賽

一、聯賽沿起

臺灣企業甲級足球聯賽於 2017 年成立，為提升臺灣足球運動國際競爭實力，在教育部體育署輔導下，加上中華足協的努力協調，為臺灣最高級別的男子足球聯賽。中華足協指出聯賽宗旨為結合縣市政府及企業支持，培訓地區代表隊成員，提升足球技術水準，強化足球運動團隊實力，選拔優秀隊伍及球員參加國際比賽。

2. 聯賽現況

2022 年臺灣企業甲級足球聯賽目前共有 7 支球隊參賽，聯賽宗旨是結合縣市政府及企業支持，培訓地區代表隊成員，提升足球技術水準，強化足球運動團隊實力，選拔優秀隊伍及球員參加國際比賽。聯賽於 2017 年，在教育部體育署輔導下，加上中華足協的努力協調而成立。本聯賽在 2020 實行升降級制度，年度排名第七名之俱樂部須與臺灣乙級足球聯賽(下稱臺乙聯賽)年度排名第二之球隊進行驟死制升降賽，勝者明年年度參加企甲聯賽，敗者明年度參加臺乙聯賽。年度排名第八名之俱樂部須於明年度參加臺乙聯賽（CTFA）。2022 年臺灣企業甲級足球聯賽的參賽球隊如表 2-12：

表 2-12 2022 年臺灣企業甲級足球聯賽參賽球隊

中文名稱	英文名稱	所在城市	主場
南市台鋼	Tainan City Taiwan Steel Group FC	臺南市	台南市立足球場
台灣電力	Taipower Company Football Team	高雄市	高雄國家體育場
台中 FUTURO	Taichung Futuro FC	臺中市	太原足球場
台灣石虎 FC	Taiwan Leopard Cat FC	臺北市	臺北田徑場
航源 FC	Hang Yuan FC	新北市	輔仁大學足球場
銘傳大學	Ming Chuan University	桃園市	銘傳大學龜山校區足球場
AC Taipei	Athletic Club Taipei	臺北市	銘傳大學龜山校區足球場

資料來源：研究者自行整理

二、 政府或協會相關政策

(一) 政府政策

為了推動足球運動的進步，中央政府及相關單位多年來相繼推出不同政策，其望透過不同政策的協助，提升全灣足球運動發展，以下列出近 20 年有關足球運動推動政策

如表 2-11：

表 2-11 臺灣足球相關政策

計畫名稱／期程	計畫目標	預期成效
振興足球計畫	一、建立完整維織推動機制	一、成立中央、地方及學校

2003-2007 年	二、積極推動校園足球風氣 三、系統規劃分級足球活動 四、改善學校足球環境 五、強化學校足球資料整合 六、提升各及學校足球實力	協調機制使活動辦理更有效率 二、各縣市球隊每年以增加10%為目標 三、規劃各級比賽制度，並實施獎勵 四、改善學校足球場地每年10所，四年40；補助學校足球器材設備每年20，四年80；改善學校足球場地夜間照明每年3，4年12所 五、引進企業贊助，強化活動績效；志工招募每年200人次，五年1000人 六、建立各級學生選手資料庫；辦理教練裁判講習每年300人次；四年1200人次
大足球中程計劃 2010—2013 年	一、基層扎根，廣植足球運動人口 二、發展學校足球運動聯賽增加對數 三、健全足球運動環境 四、建設區域培訓體系 五、U-17、U-20 進入2012亞洲杯決賽	一、建設足球運動員資料庫 二、教練、裁判講習每年200人次，四年800人次 三、樂樂足球人口達10萬以上，國高中400隊，大專300隊 四、鼓勵國考招生足球運動績優生，開放名額 五、2015年亞洲杯U-17及U-20男子及女子重返四強
足球學校實施計劃 2016—2017 年	一、因應2017世大運培港優秀具潛力之選手 二、培養具有現代化足球觀念之教練	一、為2017年世界大學生運動會進行長期的人才發掘培育工作並提升選手訓練動機 二、強化教練專業素養，發

		揮訓練最大效益
足球六年計劃 2018—2023 年	六年內足球世界排名達到 100 名以內	健全國家隊、媒合企業足球 隊、完善足球硬體設施、鼓 勵各級學校組隊
學校足球建設工程 2019—2028 年	短程目標 2019—2022； 中程目標 2023—2025； 長程目標 2026—2028	針對訓練器材、教學研習、 校園社團、聯賽賽制、場地 充實等進行強化

資料來源：洪慶懷（2020）臺灣足球運動職業化可行性評估（未出版之博士論文）。國

立臺灣師範大學

（三）球迷觀看情形

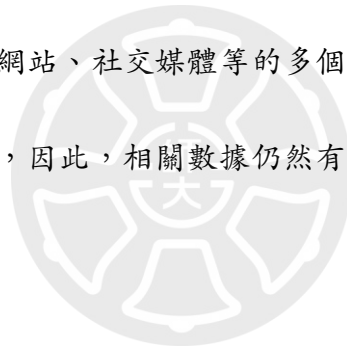
臺灣觀賞足球運動人口

足球運動除了球員外，觀眾也是重要的一員。足球比賽的現場觀眾和電視轉播觀眾，在足球產業中非常重要，根據 ACE football benchmark 數據顯示，英超成足球轉播權年度收入之冠，2021/22 年度轉播收入達到 35.18 億歐元，可見其收益之龐大。

根據六年足球計劃（教育部體育署，2018），就我國民眾觀賞足球比賽情形來看，主要以歐洲職業足球聯賽（如英格蘭超級足球聯賽、西班牙甲級足球聯賽等）與四年一度的世界盃足球賽比例最高，再者則為其他國際足球賽事（如歐洲國家盃、美洲國家盃等），以及亞洲或其他地區職業足球（如日本 J 聯盟）。反觀國內部分，儘管近年已開始與媒體合作進行現場轉播，但由於國內頂級聯賽賽季短、規模小，其觀賞人口較為不穩定，仍有很大的發展空間。

現場觀賞部分，近年臺灣承辦的國際足球比賽頻率增加，對於各項於在臺灣進行

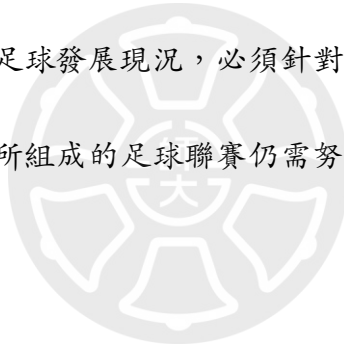
的國際足球賽事行銷方面也有更多的投入，使得民眾對於賽事的可及性提高。舉例而言，2011年，臺灣（中華臺北）與馬來西亞在2014世界盃資格賽主場賽事中，當日現場觀眾人數達到15,335人；臺灣（中華臺北）與泰國於2018年俄羅斯世界盃足球亞洲區第二輪會外賽主場賽事中，當日現場觀眾人數達到18,168人；同年9月對戰越南更創下歷史紀錄，現場觀賽人數突破2萬人（20,239人），成為臺灣足壇歷史上最多現場觀眾的一場國際比賽（洪慶懷，2020）。臺灣足球除國際賽事，偶爾出現入場人數暴增的情況外，其餘時間國內的足球比賽觀看人數可謂寥寥可數，根據中華足協公布2019年賽季木蘭聯賽入場人數總共為7421人，整個賽季加起來的人數也不及一場國際賽事。但翻查過去的研究、官方網站、社交媒體等的多個渠道仍未有發現有關臺灣企業甲級足球聯賽的入場觀眾人數，因此，相關數據仍然有待本研究探討。



第五節 本章總結

臺灣的早期發展歷史久遠，中華民國足球隊早於 1913 年創建，更在 1913 年到 1934 年間連續 10 屆參加遠東運動會足球比賽，從第二屆起獲得連續九屆冠軍的成績，自 1949 年國民政府遷臺後，奪得 1954 年及 1958 年兩次在亞洲運動會冠軍；1967 年於亞洲盃冠軍，從上述成績可見臺灣足球曾擁有輝煌的歷史，可惜因種種問題，臺灣足球一直走發展一直未如人意，截至 2022 年 10 月 6 日臺灣男足的世界排名跌至 157 名。

雖然臺灣足球經過多年發展，但收集了日本、香港和臺灣足球發展歷程背景、聯賽制度和觀眾現況方面的相關文獻後，可見臺灣足球賽在以上的不同因素距離職業化足球相距較遠，如要改善臺灣足球發展現況，必須針對以上因素進行探討和提出改善辦法，要臺灣邁向由職業球隊所組成的足球聯賽仍需努力。

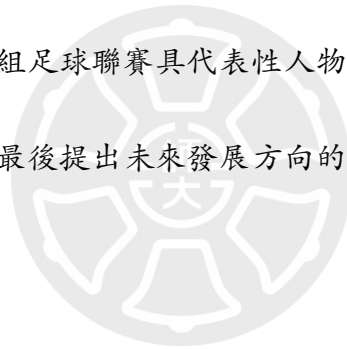


第參章 研究方法

本章內容包括：第一節、研究架構；第二節、研究流程；第三節、研究對象；第四節、研究工具；第五節、訪談實施過程；第六節資料分析與檢驗，茲分述如下：

第一節 研究架構

為了解臺灣企業甲組足球聯賽之發展與問題，透過蒐集臺灣足球的相關文獻進行探討後，並利用訪談法進行質性研究，採用半結構式訪談法，事先擬訂訪談大綱，以一對一的方式訪談臺灣企業甲組足球聯賽具代表性人物意見和建議，以了解臺灣企業甲組足球聯賽之發展與問題，最後提出未來發展方向的建議。本研究架構如圖 3-1：



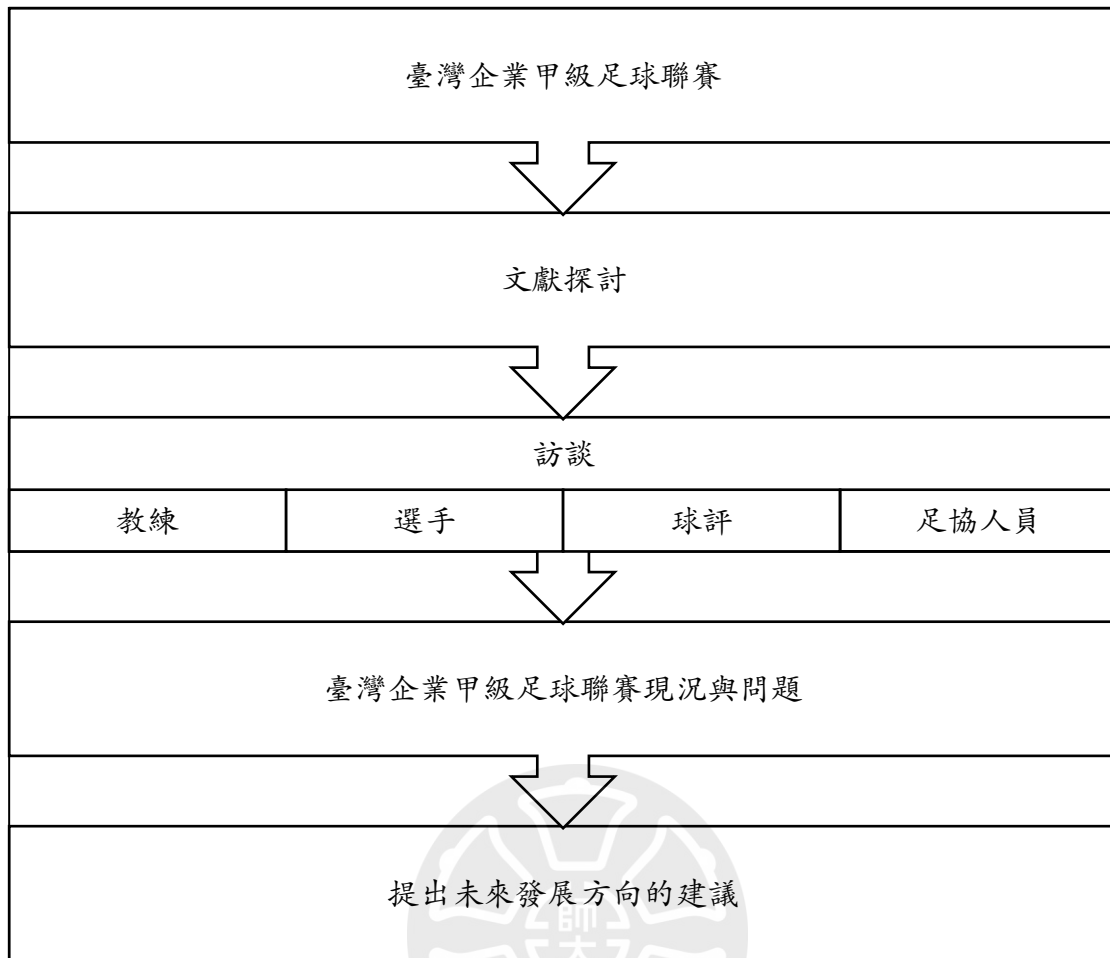


圖 3-1 研究架構圖

第二節 研究流程

在確定本研究主題後，研究將所蒐集有關臺灣足球、臺灣企業甲級足球聯賽的中、英相關研究論文、期刊、文章、網路上最新官方訊息加以閱讀、判讀、分析，並輔以訪談、觀察後，進行歸納撰述，最後撰寫本研究的結論，並提出建議。詳細研究流程如圖 3-2：



圖 3-2 研究流程圖

- 一、確定研究主題：蒐集、分析與整理相關文獻後，定立研究主題與範圍。
- 二、界定研究目的與問題：經閱讀文獻後，訂定研究目的與問題進行探討
- 三、確定研究方法：本研究採質性研究，採半結構式訪談法。
- 四、建立研究架構。
- 五、決定訪談人選，進行深度訪談：邀請企業甲級足球聯賽教練、選手、球評、足協人員，進行半結構式訪談。
- 六、擬定半結構式訪談大綱：蒐集相關資料後擬定與研究問題相關的訪談大綱。
- 七、整理訪談內容：在訪談後繕打逐字稿，並請受訪者進行閱讀修正。
- 八、歸納分析：受訪者所提出之重點、經驗意見，進行整理歸納分析。
- 九、撰寫研究報告：根據歸納分析結果，撰寫本研究的結論並提出建議。

第三節 研究對象

本研究以質性研究取向進行，以「立意取樣」選擇符合研究主題的對象進行深度訪談，所獲得的資料為本研究資料的來源。邀請對臺灣企業甲級足球聯賽以不同形式參與之相關人士進行訪談，當中包含教練、球評和足球協會人員，希望能從不同受訪者角度收集對臺灣企業甲級足球聯賽的現況與問題的意見。

一、受訪者選擇

本研究希望能瞭解臺灣企業甲級足球聯賽的深入問題，因此選擇參與臺灣企業甲

級足球聯賽具有年資的參與者進行訪談，或在臺以外參與足球經歷之具代表性人士，期望能從多位具國際視野之臺灣企業甲級足球聯賽參與者，以不同的角度提供對臺灣企業甲級足球聯賽的見解。

(一) 臺灣企業甲級足球聯賽參賽隊伍之教練 (6名)

(二) 臺灣企業甲級足球聯賽之球評 (1名)

(三) 中華民國足球協會人員 (1名)

二、受訪者簡介

就本研究的半結構式訪談對象作節簡介，如表 3-1：

表 3-1 受訪者簡介

代碼	類別	背景
A1	臺灣企業甲級足球聯賽參賽隊伍教練	台中 FUTURO 總教練
A2	臺灣企業甲級足球聯賽參賽隊技術總監	南市台鋼技術總監
A3	臺灣企業甲級足球聯賽參賽隊伍教練	台灣石虎 FC 總教練
A4	臺灣企業甲級足球聯賽參賽隊伍教練	航源 FC 總教練
A5	臺灣企業甲級足球聯賽參賽隊伍教練	銘傳大學總教練
A6	臺灣企業甲級足球聯賽參賽隊伍教練	AC Taipei 總教練
B	臺灣企業甲級足球聯賽球評	現 Eleven Sports、緯來及博斯 運動頻道職業足球球評

資料來源：研究者自行整理

第四節 研究工具

一、 研究方法

本研究以文獻分析法和半結構式訪談法，以了解臺灣企業甲組足球聯賽之發展與問題，研究方法使用之說用如下：

(一) 文獻分析法

文獻分析法 (Document Analysis) 是指根據一定的研究目的或課題，透過蒐集有關臺灣企業甲級足球聯賽、臺灣足球和其他與本研究議題相關的文獻資料，從而全面而精準地掌握所要研究問題。蒐集內容包括中、英相關研究論文、期刊、文章、雜誌、報紙、網路上最新官方訊息，把資料經過分析後歸納統整，再分析事件淵源、原因、背景、影響及其意義等。再根據 (朱柔若譯，2000) 提出的分析步驟：閱覽與整理 (Reading and Organizing)、描述 (Description)、分類 (Classifying) 及詮釋 (Interpretation) 進行分析。

(二) 半結構式訪談法

張紹勳 (2001) 指出訪談共有三種，可分結構式、半結構式和非結構式。半結構

式訪談介於結構性訪談和非結構性訪談之間的訪談。在半結構性訪談中，有結構性訪談的嚴謹和標準化的題目訪談員雖對訪談結構有一定控制，但給被訪者留有較大的表達自己觀點和意見的空間。訪談員事先擬定訪談提綱可根據訪談進程隨時進行調整。研究初期多運用非結構性訪談，以瞭解被訪者關注的問題和態度，隨著研究深入逐漸進行半結構性訪談，對訪談中的重要問題和疑問作進一步的提問和追問。因此本研究採半結構式訪談臺灣企業甲級足球聯賽參賽隊伍之教練、球評和足球協會相關人員，透過整理文獻分析後，設計半結構式訪談大綱並進行訪談。期望期從多位臺灣企業甲級足球聯賽參與者之不同視角，了解臺灣企業甲級足球聯賽的見發展現況和相關問題，並提出未來發展的方向的意見，期望臺灣足球的發展日漸進步。

二、 訪談大綱

按照本研究之研究目的、問題及相關文獻之整合設計訪談大綱，試圖從臺灣企業甲級足球聯賽參賽隊伍教練、參賽隊伍選手、球評和足球協會相關人員的視角，針對臺灣企業甲級足球聯賽的見發展現況和相關問題進行探討。由於本研究的受訪者於臺灣企業甲級足球聯賽擔任不同的角色，經歷也各不相同。因此會按照受訪者的角色設計不同的訪談大綱。如表 3-2：

表 3-2 訪談大綱

訪談對象	訪談問題
------	------

臺灣企業甲級足球聯賽參賽隊伍教練

1. 你個人在臺灣足球和企甲的參與或經歷是如
何？
2. 貴隊的球員組成為何，球員們都是全職球員
嗎？
3. 以教隊教練角度你認為企甲的賽事規劃有何
不足？
4. 對比你曾在國外的足球經驗有如差異？（如
有）
5. 以教隊教練角度你認為企甲的發展發展面對
哪些困境有哪些改進的空間，有何具體建議
和策略？

臺灣企業甲級足球聯賽球評

1. 你個人在臺灣足球和企甲的參與或經歷是如
何？
 2. 以運動媒體角度你認為企甲的發展現況如
何？
 3. 對比你曾在國外的足球經驗有何差異？
 4. 你認為企甲的賽事規劃不足的地方？
 5. 以運動媒體角你認為企甲的發展面對哪些困
境，有哪些改進的空間，有何具體建議和策
略？
-

	1. 個人在在臺灣足球和企甲的參與或經歷是如 何？
	2. 企甲成立或舉辦的宗旨是什麼？
	3. 企甲現在對比成立之初的進度如何
	4. 企甲的成立歷程為何？
	5. 以足協角度你認為企甲的發展現況如何？
中華民國足球協會相關人員	6. 目前企甲的發展現況與當初的規劃是否有落 差
	7. 你認為過去企甲的賽事規劃有什麼不足的地 方？
	8. 以足協角你度認為企甲的發展面對哪些困 境，有哪些改進的空間，有何具體建議和策 略？

表 3-2 訪談大綱

資料來源：研究者自行整理

第五節 訪談實施過程

一、訪談方式

本研究以研究者自行編制之半結構式訪談大綱為工具，蒐集各受訪者寶貴的意見，根據研究問題進行探討，訪談過程中讓受訪者開放式回答，使受訪者能充分發表個人

想法，並在讓受訪者保留拒絕回答之權利。

二、訪談程序

(一) 訪談前

首先以電話或電郵方式，詢問受訪者對於本研究的協助意願，經過確認後向受訪者說明本研究之研究目的，並由受訪者決定訪談之時間與地點，後以電子郵件的方式將訪談大綱發送給受訪者，於約定之場所進行訪談並進行錄音紀錄之工作。錄音前經受訪者同意，並簽下訪談同意書，保障雙方的權利。錄音工具採用智慧型手機，並準備一份精美小禮品致贈受訪者以表達受訪之謝意。

(二) 訪談中

(1) 訪談過程中研究者除利用手機錄音紀錄受訪者之聲音資料，另一方面則利用

筆記紀錄重要觀點，避免遺漏部分重要資訊，根據訪談大綱的問題，保持不卑

不抗的態度詢問與應答，使受訪者暢所欲言並給予本研究相關意見。

(2) 訪談情形：

專家代碼	訪談日期	訪談地點	訪談時間
A1	2023年3月31日	線上	約30分鐘
A2	2023年3月22日	咖啡店	約30分鐘

A3	2023 年 3 月 28 日	迎風足球場	約 25 分鐘
A4	2023 年 4 月 10 日	受訪者辦公室	約 1 小時
A5	2023 年 4 月 6 日	受訪者辦公室	約 30 分鐘
A6	2023 年 4 月 2 日	迎風足球場	約 20 分鐘
B	2023 年 4 月 5 日	受訪者辦公室	約 1 小時
C	2023 年 4 月 11 日	線上	約 30 分鐘

(三) 訪談後

於訪談結束後盡快進行逐字稿撰寫，希望能於記憶最為深刻之際將錄音檔的內容轉換為文字，避免遺漏部分重要資訊，快速地確認文本資料並提升正確性。利用電郵方式，反覆與受訪者進行逐字稿內容之確認，以建立訪談內容之正確性及完整性，形成三角檢定 (triangulation)。

第六節 資料分析與檢驗

一、資料整理

為避免資料有所遺漏，在訪談結束後為每位受訪者建立訪談紀錄分析表，內容包括：受訪者編號、訪談日期、時間、地點、內容等資料，並會將訪談內容整理成書面

資料和逐字稿，待完成後會再次與原錄音內容核對，並刪除逐字稿部分無意義之語句。完成紀錄分析表以電郵方式，請受訪者確認內容，並進行校閱修正，避免出現錯誤解讀影響研究的信度。

二、資料分析

先依據受訪者訪談內容加以歸納，反覆的校閱與檢視訪談內容，紀錄遺漏及有疑問之處，分析蒐集資料同時，將與研究主題有關的重要敘述句畫記，從中按特性分類，經過與文獻的交叉分析比對，把有用的意見保留，最後把結果歸納後撰寫研究報告。



三、研究的信實度

本研究運用林曉雯（2000）提出的三角檢驗法（triangulation），在質的研究中，常使用三角校正，蒐集不同的證據，以建構其所詮釋之結論。在資料蒐集階段，收集有關臺灣足球的相關文獻，輔以防談法，在採究者方面，引用多位研究者的模式以建構其結論。根據受訪者在訪談過程中提出的觀點，將其轉化為文本資料，並與受訪者進行反覆確認，以提高本研究外在和內在的效度。接下來透過文獻的理論基礎，對照受訪者的文本資料，加上研究者對本議題的實際參與，以形成（林曉雯，2000）提出的三角檢驗法（triangulation），盡可能提高本研究外在和內在的信度。

第肆章 結果與討論

本章旨在說明本研究的研究結果並針對結果進行分析和討論已回應本研究問題，共分為第一節臺灣企業甲級足球聯賽的發展歷程和現況；第二節企業甲級足球聯賽之球賽規劃或制度問題；第三節企業甲級足球聯賽發展之困境，詳細分析如下：

第一節 臺灣企業甲組足球聯賽的發展歷程和現況

一、聯賽沿起

翻看文獻可發現，在上世紀早期臺灣國內並未設有具規模的足球聯賽，在 1982 年前的臺灣足球比賽主要以盃賽的形式進行。在 1949 年舉行的第四屆省運會首次設有足球賽，省運會足球賽一直舉辦至 1973 年。早期的省運會足球賽可以說是唯一的全臺灣性的足球比賽。其後在 1965 年至 1992 年間舉行的「中正盃」成為了臺灣主要的足球比賽，此比賽於 1965 年創辦時命為「介壽盃」，舉辦一年後改命為「萬壽盃」，1975 再改名為「中正盃」。

直至 1982 年，臺灣足球受到世界足球潮流的影響，以聯賽制度舉辦的足球比賽終於誕生（中華足台北足球協會，1998），當中前七屆只設有社會男子組，其後女子甲組也加入聯賽，進行了八屆的賽事。當中經過不同的比賽名稱，從 1983 年開賽的全國男子甲組足球聯賽(以下簡稱：甲組聯賽)，舉辦了多年的甲組聯賽後，1990 年至 1995

年間由多家公司來冠名當時的聯賽，後來 1996 年至 2005 年則又回到甲組聯賽。2007-2008 年中華足協希望利用縣市政府的援助和支持，進而推動地方足球發展，故取名為全國城市足球聯賽，2009 年為強化屬地主義，故設定需有三分之二戶籍地隸屬當地之球員才可參賽，期間發生許多賽制上雜亂無章的現況，故曾因此停辦；2010 至 2011 年間由聯發科技贊助冠名為聯發科技全國城市足球聯賽，參賽資格又恢復可由大專、企業或縣市等方式組隊參賽；2012 至 2015 又回到無冠名贊助的全國城市足球聯賽；2016 年改為全國城市秋(春)季足球聯賽（林湧成，2021）。直至 2017 年，為提升臺灣足球運動國際競爭實力，在教育部體育署輔導下，加上中華足協的努力協調，最終臺灣企業甲級足球聯賽於 2017 年成立，為臺灣最高級別的男子足球聯賽。中華足協指出聯賽宗旨為結合縣市政府及企業支持，培訓地區代表隊成員，提升足球技術水準，強化足球運動團隊實力，選拔優秀隊伍及球員參加國際比賽。甲組聯賽歷年名稱如表 4-1：

表 4-1 甲組聯賽歷年名稱

年份	聯賽名稱	冠名贊助單位(企業)
1983-1989	甲組聯賽	無
1988-1995	多家公司冠名之甲組聯賽	聲寶、茂榜、力霸
1996-2005	甲組聯賽	無
2006-2008	富邦企業足球聯賽	富邦金控
2008-2009	全國城市足球聯賽	無
2010-2011	聯發科技全國城市足球聯賽	聯發科技

2012-2015	全國城市足球聯賽	無
2016	全國城市秋(春)季足球聯賽	無
2017 -2019	臺灣企業甲級足球聯賽	無
2020-2022	華南銀行臺灣企業甲級足球聯賽	華南銀行

資料來源：研究者自行整理

二、歷年參賽情況

臺灣企業甲組足球聯賽自 2017 年成立起，曾有多支球隊先後參與賽事，多年來共有 12 支球隊先後參與企甲聯賽，當中不少球隊在多年間經歷球隊名稱的變更、被淘汰、主動退出和解散等情況，例如：臺灣歷史最悠久的一支業餘足球隊，成立於 1969 年的大同足球隊。「大同足球隊」更在臺灣企業甲組足球聯賽成立初期 2017 年至 2019 年獲得三冠，成為一時佳話。可惜於 2021 年後，球隊不再獲得母企業大同公司支持，改以「臺灣石虎足球隊」隊名繼續參與企業甲級聯賽。此外，「輔大航源」和「台南市」相繼獲得企業贊助而改名為「輔大 FC」和「南市台網」。以下將會整理出臺灣企業甲組足球聯賽自 2017 年成立的參賽球隊名稱，如圖 4-1 企甲歷年參賽球隊：

圖 4-1 企甲歷年參賽球隊

年分	參賽球隊名稱											
2017年	北市大同	高市台電	輔大航源	台南市	—	臺體光磊	銘傳大學	—	—	—	皇家蔚藍	國訓儲訓
2018年	北市大同	高市台電	航源FC	台南市	—	臺體光磊	銘傳大學	—	台程獅	—	皇家蔚藍	國訓儲訓
2019年	北市大同	高市台電	航源FC	南市台鋼	台中 FUTURO	臺灣體大	銘傳大學	—	台北紅獅	—	解散	解散
2020年	北市大同	高市台電	航源FC	南市台鋼	台中 FUTURO	璉紅臺體	銘傳大學	—	紅獅FC	—	—	—
2021年	北市大同	台灣電力	航源FC	南市台鋼	台中 FUTURO	璉紅臺體	降級參加乙組	—	台北展逸	台灣中油	—	—
2022年	臺灣石虎足球隊	台灣電力	航源FC	南市台鋼	台中 FUTURO	降級參加乙組	銘傳大學	AC Taipei	降級參加乙組	退出	—	—

標注：	降級	退出	解散	改名
-----	----	----	----	----

資料來源：研究者自行整理

臺灣企業甲組足球聯賽成立至今，共舉行六屆賽事，當中由「北市大同」和「南市台鋼」分別獲得3次冠軍，而「台灣電力」則獲得5次亞軍，以上球隊可說是臺灣企業甲組足球聯賽成立而來成績較好的球隊。如表 4-2

表 4-2 企甲歷年排名表

歷年排名表				
	第一名	第二名	第三名	第四名
2017年	北市大同	高市台電	輔大航源	臺體光磊

2018 年	北市大同	高市台電	航源 F.C.	臺體光磊
2019 年	北市大同	高市台電	航源 F.C.	南市台鋼
2020	南市台鋼	高市台電	台中 FUTURO	北市大同
2021	南市台鋼	台灣電力	台中 FUTURO	航源 F.C.
2022	南市台鋼	台中 FUTURO	台灣電力	航源 F.C.

資料來源：研究者自行整理

三、聯賽現況

(一) 參賽球隊

2022 年臺灣企業甲級足球聯賽共有 7 支球隊參賽，2022 年臺灣企業甲級足球聯賽的參賽球隊如表 4-3：

表 4-3 2022 年臺灣企業甲級足球聯賽參賽球隊

中文名稱	英文名稱	所在城市	主場	球隊組成
	Tainan City			外籍球員
南市台鋼	Taiwan Steel Group FC	臺南市	台南市立足球場	兼職球員 學生球員

台灣電力	Taipower Company Football Team	高雄市	高雄國家體育場	全職球員
台中 FUTURO	Taichung Futuro FC	臺中市	太原足球場	外籍球員 兼職球員 學生球員
台灣石虎 FC	Taiwan Leopard Cat FC	臺北市	臺北田徑場	外籍球員 兼職球員 學生球員
航源 FC	Hang Yuan FC	新北市	輔仁大學足球場	外籍球員 學生球員
銘傳大學	Ming Chuan University	桃園市	銘傳大學龜山校區 足球場	學生球員
AC Taipei	Athletic Club Taipei	臺北市	銘傳大學龜山校區 足球場	外籍球員 兼職球員 學生球員

資料來源：研究者自行整理

2022 年臺灣企業甲級足球聯賽共有 7 支球隊參賽，聯賽進行 3 循環，共 63 場賽事。每隊球隊整季共進行 18 場賽事。球季名次判定採積分制，勝者一場得 3 分，和一場各得 1 分，敗一場得 0 分。賽季結束以積分多寡判定名次。2022 年賽季由「南市台

網」獲得冠軍，「南市台網」自 2020 年球季起連續獲得三屆冠軍，實現三連冠，追平了「大同足球隊」創下的紀錄。

(二) 球隊組成

根據研究者訪談多位臺灣企業甲級足球聯賽的教練，總結出參賽臺灣企業甲級足球聯賽的選手主要分為四類：外籍球員、全職球員、兼職球員、學生球員，以下將說明本研究的球員分類：

1. 外籍球員：非中華民國籍球員，跟據足協規定，外籍球員合約最低薪資美金 1,000 元整。
2. 全職球員：球員與所屬球隊簽訂職業合約後成為全職選手，球隊為球員提供其主要收入來源為報酬。
3. 兼職球員：因企甲球隊所提供的薪水沒法滿足球員的需求，球員需有其他正職或兼職獲得更多的收入。
4. 學生球員：大專院校以至高中在學學生，除參賽臺灣企業甲級足球聯賽外，還需兼顧課業或參與學生足球比賽。

(二) 賽事制度

臺灣企業甲級足球聯賽在 2020 起實行升降級制度，年度排名第七名之俱樂部須與臺灣乙級足球聯賽(下稱臺乙聯賽)年度排名第二之球隊進行驟死制升降賽，勝者明年度參加企甲聯賽，敗者明年度參加臺乙聯賽。年度排名第八名之俱樂部須於明年度參加臺乙聯賽 (CTFA) 。

- 2022 年臺灣企業甲級足球聯賽從 4 月進行至 12 月，共有 7 支球隊參賽，聯賽進行 3 循環，共 63 場賽事。每隊球隊整季共進行 18 場賽事。球季名次判定採積分制，勝者一場得 3 分，和一場各得 1 分，敗一場得 0 分。積分榜第一名為年度冠軍，前兩名的球隊也會獲得次年度的亞洲足聯盃參賽資格。

- 外籍球員限制：跟據 2022 年臺灣企業甲級足球聯賽聯賽規定，每場比賽最多 4 名外籍球員（非中華民國國籍），當中需符合不限國籍外籍球員 3 名、亞洲籍球員 1 名的條件。

- 2022 年臺灣企業甲級足球聯賽優勝前三名頒發獎勵金：

冠軍：七十萬元台幣

亞軍：三十萬元台幣

季軍：十萬元台幣

(三) 媒體播映

(1) Youtube：2022 年臺灣企業甲級足球聯賽於網絡平台 Youtube，經由中華民國足球協會的官方頻道 (CTFA TV) 進行直播，此頻道會直播 2022 年臺灣企業甲級足球聯賽的所有賽事。

(2) 博斯運動二台：博斯運動台是台灣華人衛星電視旗下的體育頻道，會不定期直播 2022 年臺灣企業甲級足球聯賽的部分賽事。

本章介紹了臺灣企業甲級足球聯賽的起源和沿革。在 1982 年之前，臺灣主要以盃賽形式進行足球比賽，而 1982 年開始引入聯賽制度，並經歷了多個不同的比賽名稱和冠名贊助單位。直至 2017 年，臺灣企業甲級足球聯賽成立，成為臺灣最高級別的男子足球聯賽。臺灣企業甲組足球聯賽自 2017 年成立以來，共有 12 支球隊參與比賽，其中一些球隊在多年間經歷了名稱變更、淘汰、退出和解散等情況。

在 2022 年的臺灣企業甲級足球聯賽中，南市台網連續第三年蟬聯冠軍，達成了三連冠的壯舉，並追平了大同足球隊的紀錄。2022 年賽季中，7 支球隊進行了三循環的比賽，共計 63 場賽事。球員組成方面，包括外籍球員、全職球員、兼職球員和學生球員。賽事制度中引入了升降級制度，第七名的球隊需進行附加賽，而第八名則降入臺乙聯賽。球迷除可到現場觀看外，也可以通過 CTFA TV 的官方頻道以及博斯運動台觀看。

第二節 企業甲級足球聯賽之球賽規劃或制度問題

一、賽程不穩定

企業甲級足球聯賽的賽程對於球隊、球員而至觀眾來說都尤關重要，球隊和球員都需因應賽程安排和訓練進行調整，以維持最佳的競技表現，此外觀眾亦會因應賽程選擇到場觀看球賽收看轉播。國外的足球聯賽賽程少有改期情況，穩定的聯賽賽程造就出球迷習慣於週末觀看球賽的文化，反觀企甲賽程常有突然更改的情況，2022 年賽季共有 6 場次因場地、球隊等因素需於賽程已安排後進行賽程延期。

本研究受訪者指出，企業甲級足球聯賽之球賽賽程安排，對於主辦的足協是一項困難的任務，協會除了要因應比賽場作賽事規劃外，還需因應國內多項足球賽事進行協調，導致企甲賽事常有改期、延期的情況發生。由於企甲參賽球員中不少是學生運動員，因此還需兼顧大專盃的賽事，足協並需遷就大專盃賽程安排企甲賽事。另外還有受訪者 C 提到，企甲的賽程常因兩年一度的全運會足球賽而影響，由於全運會足球賽牽涉各縣市的獎金發放問題，企甲賽事不得不讓路，造成協會在賽事安排上也會有困難。全運會賽事也衍生出另一個問題，以香港為例，每兩年舉辦一次的全港運動會規定代表隊成員和職業運動員不能參賽，讓運動會更能達致推廣全民運動和普及運動的功效。全運會賽事是否適合企甲級別球員參賽有待討論。

除其他足球賽事外，企甲賽程也常因場地租借情況而受影響，場地突然被其他單位時有發生借用、因照明系統或場地積水等原因而影響賽程，亦時有發生。與學者洪慶懷（2020）提到的情況吻合，聯賽進行當中常有更改賽事的現象，顯示聯賽

無法正常化，影響球隊教練和選手的安排，故未來如何強化聯賽的品質，逐步使聯賽朝向常態化之發展，乃是協會必須努力改革的方向。由於企甲並全由全職或職業球員組成，球隊亦未能提供全職的薪水，楊球員無後顧之憂投入訓練和比賽，因此球員大多兼職的情況或須兼顧其他獎金較企甲豐厚的賽事以維持生計無可厚非。

「我們賽事規劃，賽事通常會因為別的比赛而改變就是可能大專聯賽或是其他比賽要停掉。可是假設他是一個職業聯賽，那怎麼會為了你一個大學聯賽停掉或是為了一個其他的比賽停掉聯賽。」 A6-2023-04-02

多位受訪者說到企甲賽事舉辦多年來，比賽賽程常受國內其他足球賽事影響，雖然當中牽涉球員身份、縣市獎金、不賽場地等問題，但企甲作為國內頂級的足球聯賽應為最優先考量，各方應盡力配力，讓企力能以稱定的賽程進行比賽。多年來企甲賽程的不穩定不但對於球隊、球員而至觀眾來說造成負面的影響，長遠來說賽程的不穩定更會對企甲賽事的長遠發展造成影響。建立穩定的聯賽賽程將是提升企甲聯賽不可或缺的一環。

二、比賽場次不足

足球比賽的本身可說是足球運動的根基，跟據英格蘭足球聯合會 The Football Association (2013) 的研究認為，從青少年球員 11 歲開始，實行聯賽制度，增加比賽場次，每週參加一場比賽有助球員的成長。而歐洲足球協會 European Club Association (2015) 的研究指出，對於成年球員來說，成年球員每年參加 40-50 場比

賽是一種合理的水平，足夠的比賽場次對於球員的發展非常重要。以英格蘭超級足球聯賽為例，每隊能進行 38 場比賽，而日本職業足球甲級聯賽 J1，每隊能進行 34 場比賽，學者譚中耀（2013）提到，日本足球競技實力得以大幅提升，在競爭激烈的競技場上透過「以賽代訓」的方式不可或缺，能確保競技實力的提升，。透過一整年大大小小分級賽事的參賽，促使各階層的隊伍保持於儲戰狀態，並在足球賽場上切磋琢磨互相學習，提升彼此的實戰能力，最終達成各階層足球競技實力的全面提升。反觀臺灣足球，根據研究者觀察及受訪者的意見顯示，臺灣目前在頂級聯賽的部分，2022 年企甲臺灣企業甲級足球聯賽場次太少，每隊只進行 18 場賽事，並且聯賽的強度不足，無法有效刺激選手提升，每隊球隊只有 18 場的比賽，距離歐洲而至日本聯賽的球隊比賽場數理想水平相距甚遠。

目前 2022 年的企甲賽季，每隊參賽球隊只進行 3 循環共 18 場賽事，並且缺乏聯賽以外的盃賽賽事，以臺灣鄰近的香港為例，香港足球比賽除了設有聯賽外，更設有三項盃賽，除了因淘汰賽制而帶來更緊張刺激的比賽，三項盃賽共為每支球隊增加十至十八場比賽機會，球員能因此獲得更多上陣機會。不少受訪者均認為企甲聯賽的比賽場次不足，導致選手未有足夠的比賽場次獲得比賽經驗，從而影響球員的成長，長遠難以透過球員的實力提升，呈現高水平足球賽事，最終帶領企甲聯賽水平上升。

「我是覺得比賽場次太少了，參考別對國家聯賽或是其他亞洲聯賽就好了，最主要聯賽是希望可以讓球員進步或是表現讓大家看。可是這是需要有充足的賽程，人家

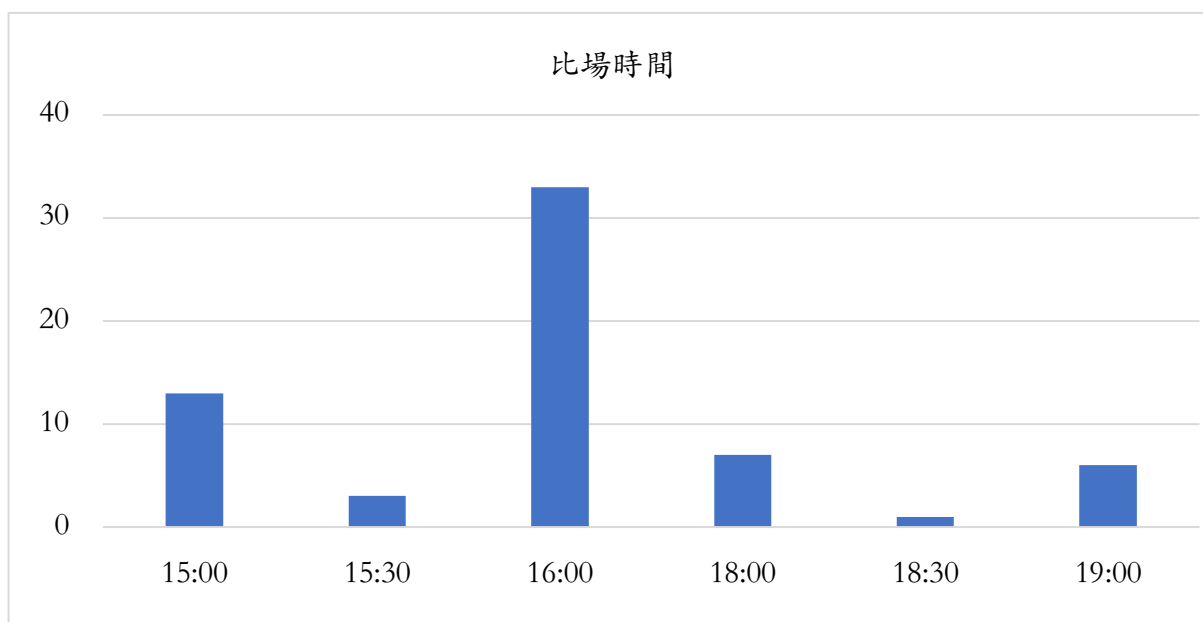
常講的那些經驗，就需要比賽累積。我們聯賽可能受限了很多的事情，一定要有數量了，就是比一年比賽一定要數量是能到達，他們可以有一些成長的。」 A5-2023-04-06

總結以上，足球比賽的場次對球員的成長和實力提升至關重要。根據研究和學者的觀察，每週參加一場比賽對青少年球員成長有益，而成年球員每年參加 40-50 場比賽是合理的水平。然而，臺灣足球相較於其他地區仍存在比賽場次不足的問題，尤其是企甲聯賽只進行 18 場賽事，比起日本聯賽的比賽場次相差甚遠。此外，國外聯賽不僅有聯賽，還有盃賽賽事，為球員提供更多的比賽機會。缺乏比賽場次和盃賽的臺灣足球難以刺激球員成長，並提升聯賽水平。因此，增加比賽場次和引入盃賽等措施是臺灣足球發展中亟需解決的問題，以促進球員的實力提升和提高聯賽水平。

三、比賽舉行時間不佳

根本研究者自行整理的比賽與行時間表，如表 4-4：比賽舉行時間多為下午，下午四點所舉行的比賽最多。

表 4-4



資料來源：研究者自行整理



在舉辦賽事的各縣市中，根據網站 Weather Spark 資料顯示，平均氣溫最低的台北市為例，在舉辦賽事的 4 至 12 月下午平均氣溫高達 28.2 度，高雄市平均氣溫更高達 30 度，夏天最高氣溫更高達 35 度。根據黃永樑（2012）指出，高溫運動帶來的脫水對足球員的肌肉傷害指標顯著增加；肌肉損害恢復亦會受影響。高溫除了會引致中暑和脫水，還可能會引至「橫紋肌溶解症」，當肌肉高熱（每增加 1 度，病症的機率並可提高 10%）。加上如果比賽場地是人工草皮比起天然草皮保留更多太陽的熱量，在長時間暴露在陽光下時會比天然草皮更熱，足球員承受因高溫帶來的負面影響便會更大。另外，棒球和籃球已在我國深植、加上電視轉播的輔助，導致我國主流運動以棒籃為主，而足球運動風氣式微。企甲賽事舉行的時間更常與國內職籃或其他體育活動的舉

行時間發生衝突，加上企甲賽事受比賽舉行時的天氣炎熱影響，減低觀眾入場觀看的意願。

「我想影響聯賽的發展各方面都會影響，包括賽事就是你的賽事排的時間會不會影響到人家來看球，如果是夏天下午三四十度，球場又沒有好的觀眾席，我相信球迷也很難會進場觀看。」 A A6-2023-04-02

綜合分析可見，舉辦企甲賽事的時間較容易面臨氣問題對球員的身體健康和比賽表現產生負面影響。人工草皮場地在高溫狀況下更容易累積熱量，進一步加劇球員受熱的困擾。此外，足球在台灣相對於棒球和籃球等運動的普及度較低，觀眾入場觀看的意願也因賽事時間與其他體育活動發生衝突以及高溫天氣而降低。對比香港同屬亞洲的熱帶氣候環境，於夏季炎熱日子舉行的比賽是想安排比賽於傍晚或晚上舉行，以避免球員或球迷於天氣最不適合的情況下觀看球賽，同時安排足球賽事與香港另一熱門運動賽馬安排於不同日期舉行，避免觀眾因兩項賽事同時舉行而無法入場觀看，影響觀眾人數。因此，賽事的時間安排和場地選擇需要考慮到球員健康和觀眾舒適度，以促進足球運動的發展和吸引力。

四、比賽場地

足球場地是足球比賽和足球發展不可或缺的一環，在過去的研究中已有不少學者有談論到臺灣的比賽場地問題。以亞洲足球發展最為成熟的日本為例，於1990年時，全日本沒有一座符合國際規格的足球比賽專用場地，更遑論其他運動競技場地可提供世界盃足球賽之用。至於練習場的部份，雖有不少企業設有自己的練習場地，但因缺

乏管理，到冬天時草地枯黃，加上排水設計不良，下雨時便會導致場地積水等問題，無法提供選手合宜的練習環境（廖宗耀、李建興，2013），以上情況與目前臺灣足球場地問題類似，唯日本經多年發展後，足球場地已是亞洲一流水平，J1 聯賽的舉行場地更吸引多國球迷前往參觀。反觀臺灣，目前只百兩個 A 級場地，可用作舉辦大型賽事或國際性賽事，而且屬於綜合型運動場，欠缺足球專項場地，因此研究者和受訪者均認為企甲賽事舉行的場地仍存有不少問題值得關注。

（一）人工草皮足球場

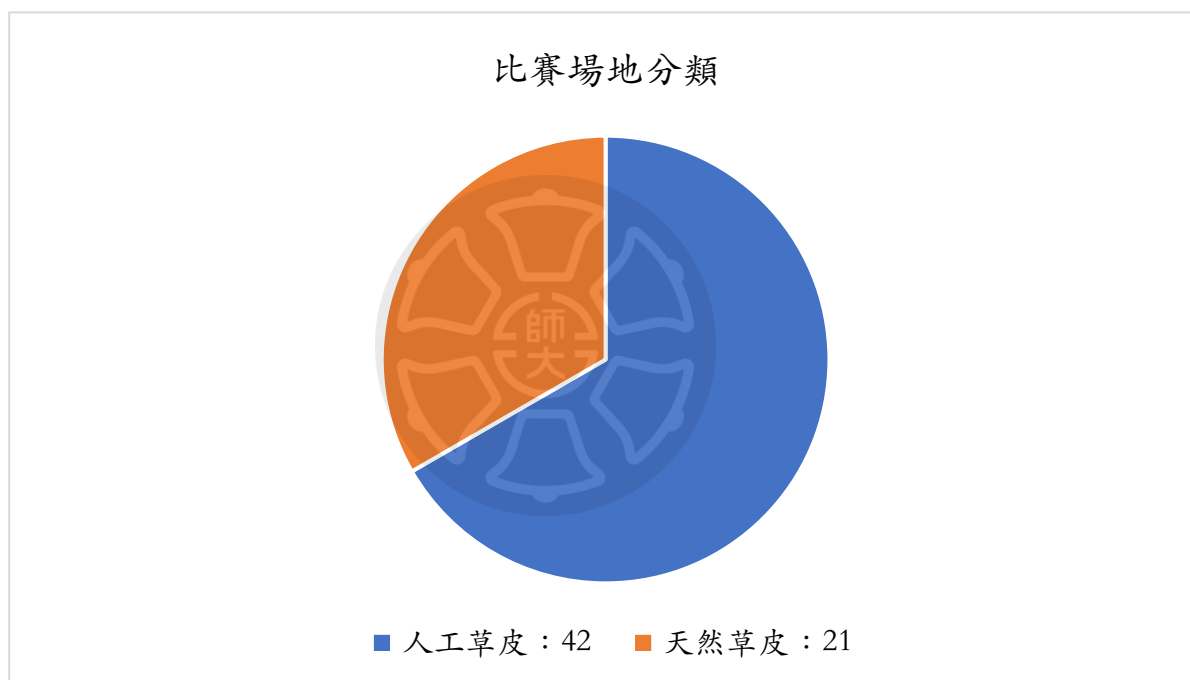
根據網站 knews(2016)引述荷蘭一個電視節目 Zembla 播出一個節目指出，目前有 9 成人工草皮是由碾碎的輪胎粒構成的，這些材料含有大量化學廢物，包括多環芳香烴等碳氫化合物等致癌物質，長遠使用會增加健康風險。

人工草皮比起天然草皮保留更多太陽的熱量，在長時間暴露在陽光下時會比天然草皮更熱。因此，皮膚與人造草皮之間的摩擦會導致的擦傷或灼傷，會比天然草坪更嚴重（C. Frank Williams and Gilbert E. Pulley，2008）。根據醫學研究指出由於大部分人工草皮採用化學纖維材料，比天然草皮較硬，緩衝性能較差，人工草皮與運動員間的摩擦力大較天然草皮大，反作用力大也較大，因此較易導致運動員的腳踝或膝關節受傷，運動員在人工草皮的膝蓋扭傷率比天然草皮高出 22%，在人工草皮上的前十字 ACL 扭傷率更比天然草皮高出 67%（Dr. David Geier，2015）。

在 2022 臺灣企業甲組足球聯賽所舉辦的比賽中，舉辦在人工草皮的場地比賽場數

為 42 場，舉辦在天然草皮場地為 21 場，在總共 63 場的企甲賽事中有 3 分之 2 的賽事舉辦在人工草皮的場地，如表 4-5。球員受傷的風險可能因此而增加，在為減低球員因場受地影響而增加受傷風險，比賽場地的材質也應該被受重視，更有受訪者認為人工草皮場地並不適合舉辦臺灣企業甲組足球聯賽和高水平賽事。

表 4-5 比賽場地分類



資料來源：研究者自行整理

(二) 配套設備不齊

企甲賽事的順利辦理，場地與設備的維護與管理都是不可或缺。根據體育署於 2019 年發佈了「我國足球競賽及訓練場地調查研究」成果報告，報告把臺灣足球場地進行分級。

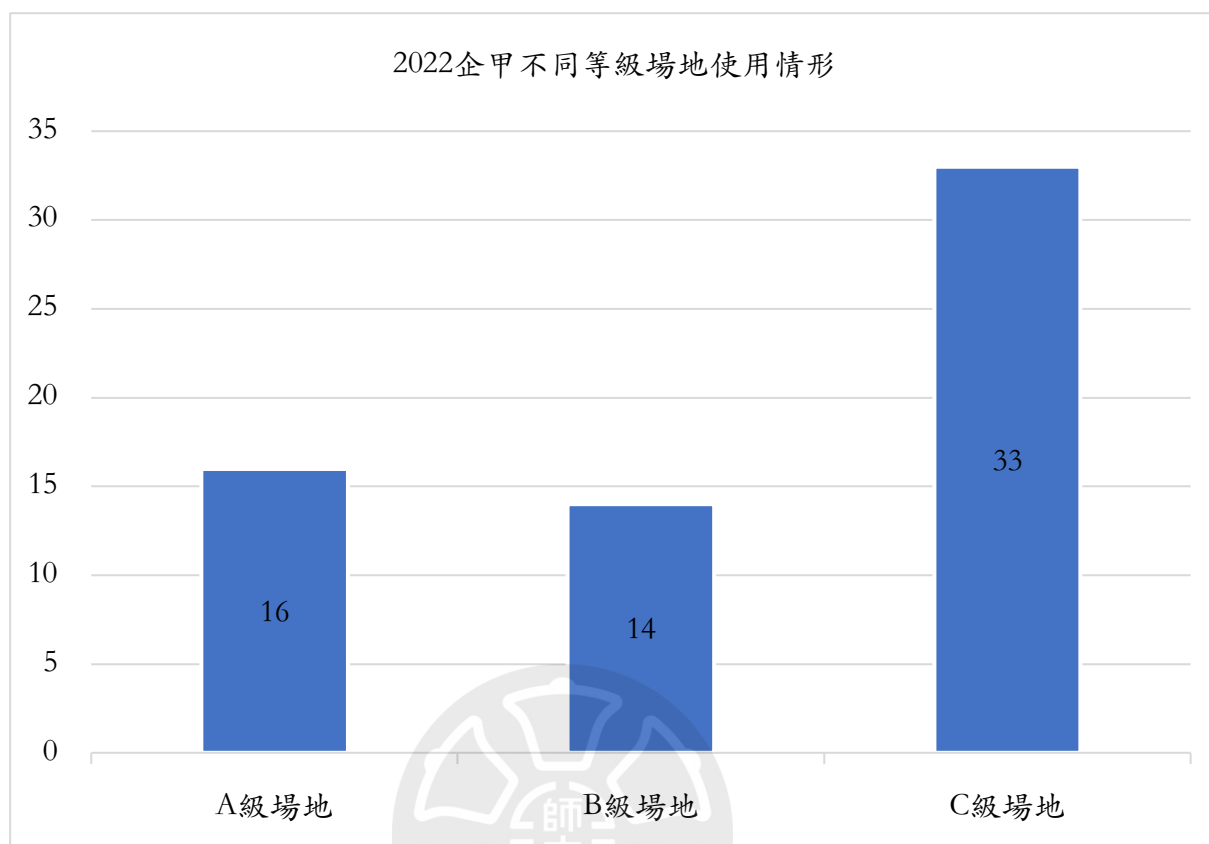
級別	適合之賽事與活動
A 級	國際賽、國際邀請賽、臺灣企業甲級足球聯賽決賽、臺灣木蘭女子足球聯賽（轉播）
B 級	臺灣企業甲級足球聯賽、臺灣木蘭女子足球聯賽、大專聯賽、國高中聯賽決賽及各國移地訓練
C 級	大專聯賽、國高中聯賽
D 級	地區性賽事、各賽制之足球活動

圖 4-2 「我國足球競賽及訓練場地調查研究」成果報告

從報告可見，可用作舉辦臺灣企業甲級足球聯賽的 A 和 B 級場地分別為：A 級 2 個和 B 級 10 個。在 2022 臺灣企業甲組足球聯賽所舉辦的比賽 6 個比賽場只要 2 個（高雄國家體育場和臺北田徑場）達 A 級，1 個（輔大足球場）達 B 級，其餘 3 個球場並未達可舉辦臺灣企業甲級足球聯賽的 A 和 B 級場。銘傳大學人工草皮足球場、臺南市立足球場、臺中太原足球場 3 個球場在多項硬體設備如：球員休息室、球員淋浴設備、熱身場地、轉播攝影機放置、觀眾設施等水準仍有待提高。

在 2022 臺灣企業甲組足球聯賽所舉辦的比賽中，舉辦在 A 級在場地的比賽場數為 16 場，舉辦在 B 級場地為 14 場，舉辦在 C 級場地為 33 場，在總共 63 場的企企甲賽事中有 33 場（超過一半）在不符合等級的場地舉辦賽事。賽事以至整個聯賽的質素可能因此而受影響，在未來必須受到重視。

表 4-6 企甲不同等級場地使用情形



資料來源：研究者自行整理

「天然草皮的球場質素差，尤其是臺南市的主場可以說是質數最差的真草球場，球場草皮的質素雖然重要但最大的問題是球場的配套，缺乏更衣室，而且又缺乏沐浴的設備。臺中的太原球場草皮質素是漂亮的但同樣也是缺乏更衣室，只有廁所，完全未能達到職業球隊或聯賽的標準。另外球場的動線規劃也很差，有些球場並沒有明顯的教練指導區域，於比賽無關的人事也會進入影響到球賽的進行，觀眾席教練區域也沒有明顯的區隔。」 A2-2023-3-22

綜合上述，舉辦企甲比賽的足球場地存在著健康和 safety 問題，而且配套設備不齊

全。人工草皮的材料中含有致癌物質，且摩擦力大可能導致球員受傷。此外，人工草皮在長時間陽光曝曬下會更熱，容易引起球員皮膚擦傷或灼傷。此外，缺乏符合國際標準的場地用作舉辦企甲比賽，大多場地設備不完善。這些問題可能影響到比賽的進行和球員的表現。從日本文獻的探討可以發現，在 90 年代前日本足球同樣面臨同樣的問題，但自從日本職業足球的興起，足球場大幅興建，在草皮和球場設備進展成亞洲一流水平，場地設施和比賽質素相輔相成地提升。因此臺灣足球若需進步，需要引起各方重視並努力改善舉辦企甲比賽的場地，以提供安全健康的比賽環境和完善的設施，讓比賽素質同時提升。



第三節 企業甲級足球聯賽發展之困境

一、缺乏企業支持

企業的投入對於職業運動來說是必要的，日本足球和臺灣棒球的發展過程當中，企業的支持和經營一直是維持職業運動持續運作的主要原因。做為運動金字塔頂端的職業運動，不僅是基層運動的目標，也是帶動運動產業發展的金鑰，在這個過程當中，企業資源的活水必須引入到職業運動中，使其活絡整體足球運動（林湧成。2021）。企業資源的投入將促進球隊運作、提升訓練及品質，學者洪慶懷、邱奕文、鄭詠達（2012）提到，球員在企業支持下方能無後顧之憂地投入訓練工作，球員生涯能夠穩定發展，才令基層的球員能夠有向上發展的機會與願景，促使更多人願意加入足球運動，加強整體足球領域的發展。企業所關注的首要因素在於成立球隊後是否能獲得利益。洪沛綺（2006）提到國內足球運動的發展需由贊助達成多營之局面，才能對基層紮根、社會足球運動風氣推動等帶來正面效益，因此目前缺乏穩定的企業支持的現況將會影響企甲和臺灣足球的成長。本研究的受訪者提到，目前的企甲以至臺灣足球賽事及活動的參與並不高，企業在支持企甲後的投資報酬率不高情況之下，導致少有企業有長期願意投資發展的決心，更有受訪者提到，目前不少球隊的資金贊助可能源自於球隊人事的人緣關係，並非源自企業間的商業考量，其資金贊助模式並不能持之有效。欠缺穩定的企業投入將會影響聯賽以至球隊的長遠穩定持續運行，難以令企甲聯賽和整體臺灣足球運動發展恆穩發展。

「我覺得企甲要進步第一個需要更多企業家投入。以球隊來說，需要更多的企業在投入才能經營，如果是你只有一兩個企業家，他不管了就沒有了，所以需要更多的企業家投入，有 8 個 10 個 20 個企業家，那也許有人不玩了，就會有人接手嗎，所以我覺得你們是需要更多企業家的投入，那企業家投入他自然就是他就是資金會進來嘛。」 C-2023-04-11

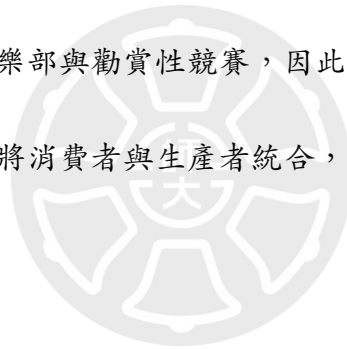
企業的投入對於職業運動的發展至關重要。在日本足球和臺灣棒球的發展過程中，企業的支持和經營一直是維持職業運動運作的主要原因。企業的資源投入可以促進球隊的運作，提升訓練品質，並為球員提供穩定的發展機會，從而吸引更多人參與運動並推動整體運動領域的發展。然而，目前企甲聯賽面臨著企業投入不穩定的情況，這將對企甲聯賽和整體臺灣足球的成長產生負面影響。受訪者指出，缺乏穩定的企業支持和投資報酬率低下，使得企業對於長期投資的意願不高。這種不穩定的資金贊助模式難以確保聯賽和球隊的長遠穩定運行。因此，需要更多企業家的投入和支持，以確保資金流入，促進聯賽和整體運動的可持續發展。同時，政府和運動協會也應該積極努力，為企業提供支持和創造良好的環境，促進職業運動的繁榮。正如日本透過運動振興法和發行運動彩票等方法，提供更多誘因吸引更多企業家投入足球運動，只有透過穩定的企業投入，才能確保職業運動的持續運作和整體發展的穩定性。

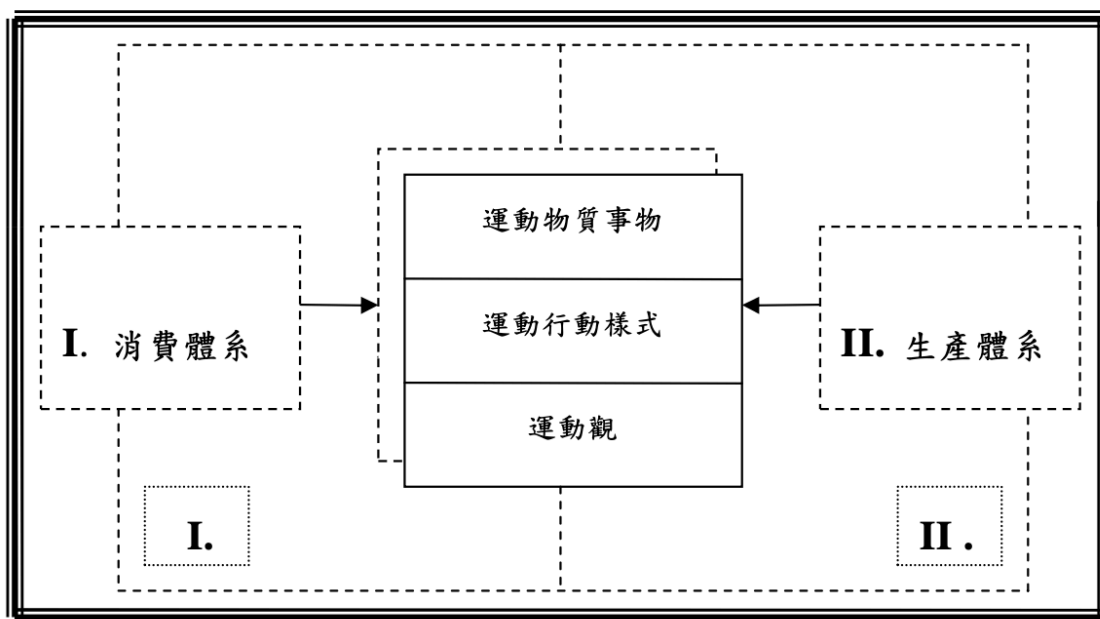
二、足球協會方向不清

根據足協指出舉辦企業甲級足球聯賽的宗旨為：結合縣市政府及企業支持，培訓地區代表隊成員，提升足球技術水準，強化足球運動團隊實力，選拔優秀隊伍及球員參

加國際比賽。企甲舉辦多年來未見代表隊（中華男足）在國際場上取得佳績，世界排名更不升反跌，2022年10月6日臺灣男足的世界排名在157名，相較2019年的138名的世界排名還下跌了19名（FIFA，2022）。同時協會又強調將積極建立球星文化，打造臺灣人收看臺灣足球的習慣，進一步將足球推向職業聯盟的方向。早在2011年時，時任中華民國足球協會秘書長王筱薰說到，將會推動足球運動職業化，才能讓選手們看見未來，期盼於2014年能實現臺灣足球職業化，藉此吸引民眾的觀賞及投入、媒體的大量報導與宣傳、企業的投資與贊助等，從而提升競技水平。學者謝宗順

（2007）已指出中華足協對於本身組織功能與重要性的認知不足，尤其是未能在各地組建以球迷觀質為主的職業俱樂部與勸賞性競賽，因此臺灣足球仍然處於業餘運動的主因之一是，臺灣足球尚未能將消費者與生產者統合，形成一個完整的運動體系。





資料來源：謝宗順（2007）。

從以上可見協會在提升代表隊實力和推動職業化方面效果未達預期，協會舉辦企甲的目標、方向和宗旨仍然被受質疑。學者（林湧成，2021）提到協會必須完善，做好監督以及管理的工作，制訂好明確的規範，協助整個聯賽的正常運作並需針對目前聯賽的部分進行總體檢，評估舉行聯賽可行性和各項的條件，並針對現況做一詳細的整理，考察海外國家的經驗，以利後續參考。本研究受訪者也提到類似的看法，協會需慎重檢視舉行企甲聯賽的目的，重新調整舉辦企甲的目標和方向。

「我認為足協現在只是在為辦比賽而辦比賽，比完那就結束了反正我是把比賽辦完，我會覺得失去那個辦比賽的意義，所以我剛剛講不能接聯賽不要計較不要打把這錢給青年聯賽辦好一點，然就可能要好好的規劃一下方向這樣是對的。」 A5-2023-04-

06

根據資料和受訪者的觀點，足球協會在提升代表隊實力和推動職業化方面尚未達到預期效果。企業甲級足球聯賽的目標、方向和宗旨仍然受到質疑。學者和受訪者建議協會需要重新調整舉辦企甲的目標和方向，制定明確的規範，以協助聯賽的正常運作。此外，協會應該對目前聯賽的現狀進行全面檢視，評估舉辦聯賽的可行性和條件，並考察國外的經驗，以便作為參考總的來說，協會需要針對聯賽的發展做出適當的調整，加強管理和監督，並與企業、政府以及其他利害關係者合作，以提升臺灣足球的競技水平和促進足球運動的發展。

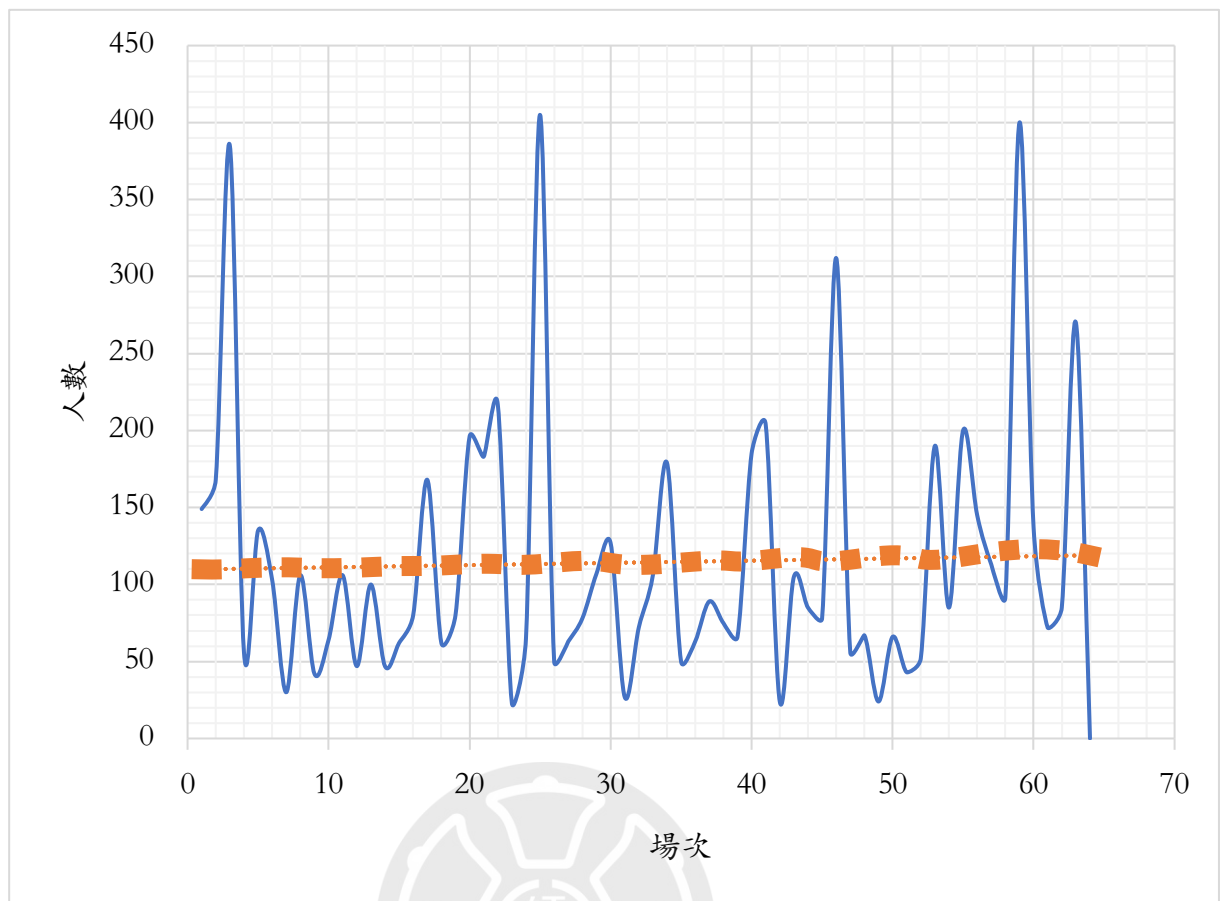
三、觀眾和市場推廣不足

足球聯賽和球隊的收入來源有許多，如電視轉播權利金、門票收入、周邊產品銷售及廣告贊助等，以上的營收必須依賴球迷觀眾群，除現場觀眾外，帶動電視轉播亦能帶動企業贊助和廣告效益等，因此有廣大的觀眾群和球迷群，將會是收視率的靠山，也是企業主、廣告商曝光度的保證。現今運動傳播媒介包羅萬象，除了一般普羅大眾所認知的電視公共媒體，尚有電子媒體與現今最流行的社群媒體等，均可協助宣

傳和行銷足球聯賽。目前許多國外職業足球俱樂部甚至有自己經營的電視臺，快速地給予球迷即時消息、賽事播放與相關報導等，將所有資訊傳送給球迷（洪慶懷、程瑞福，2021）世紀各地的足球聯賽在市場推廣均不遺餘力，以吸引更多球迷支持¹¹。以日本為例，為提升球迷觀看人數，將行銷的目標瞄準女性的球迷，認為女性若有意願進場看球，大多都會順便帶小孩子一起來，這樣更能夠增加進場人數，也對於普及足球運動有很大的助益(廖宗耀、李建興，2013)。反觀企甲聯賽，研究者和多位受訪者均提到協會和球隊在企甲賽事的市場推廣並不足夠，受訪者指出協會和球隊在企甲賽事的市場推廣不足，有部分球隊並未安排人員著力於市場推廣，或是企甲的教練和職員在隊內均身兼多職，同時兼顧行政和其他事務，對於市場推廣分身不暇，聯賽或球隊欠缺市場推廣的專員，這將會影響企甲賽事的能見度。

根據研究者整理足協所提供的資料，2022 年賽季最高現場入場人數的比賽是第 25 場次，台中 Futuro VS 台灣電力，入場人數為 405 人。最低現場入場數的比賽是，銘傳大學 VS 航源 FC，入場觀看人數只有 23 人。賽季平均入場人數是每場 116 人。企甲的觀眾人數相比香港和日本聯賽觀眾人數有著龐大的差距，與國內兩大職業運動籃球和棒球的球迷觀看情形也有明顯的差異。

表 4-7 2022 現場企甲觀眾人數



資料來源：研究者自行整理

「比賽都非常缺少球迷，除了一些死忠球迷或是球員的家屬外

其實臺灣對於運動觀賞的民衆并不缺乏，例如棒球或籃球等都有大量的觀眾入場，只可惜足球在這一部分欠缺宣傳，並不是每一隊球隊都有進行市場推廣吸引球迷入場，另外，管理人員要兼顧拍片、訓練場地的規劃、帶領熱身、更換球員的手續等。欠缺市場行銷人員，職員在分工上要更加仔細和明確，例如體能教練、守門員教練、市場行銷、行政人員，並不是一人分飾多角導致辦公效率未達預期。」 A2-2023-3-22

總結以上和不同受訪者指出，企甲聯賽在市場推廣方面存在著一些不足。觀眾人數相對較少，且缺乏廣泛的球迷群和觀眾群。協會和球隊在市場推廣方面的努力有

限，缺乏專注於市場推廣的專員。此外，企甲聯賽欠缺有效的門票發行和宣傳活動，無法吸引更多觀眾入場觀看比賽。相比於其他職業運動如棒球和籃球，足球在宣傳方面存在差距。未來需加強市場推廣，並以企甲作為品牌品牌進行經營。同時，需優化聯賽管理人員的分工，提高宣傳效能。改善市場推廣策略和吸引更多觀眾是企甲聯賽能見度提升的關鍵。

四、場地缺少

足球場地是足球比賽和足球發展不可或缺的一環，在過去的研究中已有不少學者有談論到臺灣的比賽場地，學者洪沛綺（2006）提出給予基層民眾充分的運動場地，以及選手們適當的訓練空間，將對於活絡基層足球和普及化有相當大的幫助。臺灣的足球場地問題，多年來已有不少專家、學者以致足球愛好民眾相繼提出，洪慶懷（2021）指出，普遍受訪者認為目前臺灣足球在各種類型的足球場地嚴重不足，將會阻礙足球運動發展的效益，無論是競賽型或簡易型的場地，未來都必須逐步建構。以亞洲足球發展最為成熟的日本為例，於1990年時，全日本沒有一座符合國際規格的足球比賽專用場地，更遑論其他運動競技場地可提供世界盃足球賽之用。根據（2019年全國體育場地統計調查數）顯示，2017年日本擁有28210個足球場，按照日本人口1.27億人，對應平均約4500人使擁有一個足球場。反觀臺灣，根據足球6年計劃（教育部體育署，2016），臺灣目前共有3面國際型場地，10面專項型場地，38面社區型場地，而建設在校園的草根型場地共有730面，總共781個足球場，若以臺灣2千3百萬人口計算，對應平均約295450人使擁有一個足球場。由此可見臺灣整體的人均足球場

比例遠較日本低。

1. 練訓和比賽場地缺少

臺灣的整體足球場地不足，除了導致缺少可合乎標準用作舉辦企甲賽事的場地外，同時也缺乏企甲球隊進行訓練的場地。從受訪者所提供的資料，作為台灣傳統足球隊之一的石虎(前身大同)，發展多年來並未有固定的訓練場地。企甲球隊欠缺穩定的訓練場地，球隊的訓練時間和品質將會被受影響，從而未能提升比賽水平。將影響企甲移至整個臺灣足球的發展。正如洪慶懷、程瑞福（2021）提到，目前臺灣各種類型的足球場地嚴重不足，將會阻礙足球運動發展的效益，無論是競賽型或簡易型的場地。

「從大同上來到現在在臺北石虎，我們都沒有一個自己專用場地，不管是訓練或比賽。我們訓練的時候還要去借這個場地借那個場地，這個場地有空你才能夠練習，這個場地你借不到你還要考借哪的，那所以你訓練時間沒有辦法很穩定說固定在哪個時段在哪裡，場地的問題造成球隊訓練和比賽一個很大的問題，對整個足球發展也是一個相當大的一個關鍵。」 A3-2023-03-28

總結多位受訪者以上，臺灣的足球場地問題對於企甲聯賽和足球發展都具有重要影響。學者和專家們已經多次提出，給予基層民眾充足的運動場地和選手們適當的訓練空間對於活絡基層足球和普及化是至關重要的。然而，目前臺灣的足球場地不足，尤其是缺少符合國際規格的比賽場地和足球隊進行訓練的場地。這導致企甲球隊缺乏穩定的訓練場地，影響了他們的訓練時間和品質，進而限制了他們的比賽水平。同樣地，整體足球場地不足也阻礙了臺灣足球運動的發展。因此，解決足球場地問題是促

進臺灣足球發展的關鍵之一。

2. 主客場制未完全落實

2022 年企甲賽事實施主客場制，目標可讓球隊進行屬地經營，洪慶懷 (2020) 提到當屬地經營時，俱樂部能把地方認同直入球迷心中，使球隊地方產生認同感，成為俱樂部的一份子，進而支持俱樂部的所有活動。但從研究者自行整理 2022 年企甲賽事舉辦比賽的場地可見，雖然不同球隊使用不同的場地作主場賽事，但有不少球隊並未能完全在自己的主場作賽，例如使用臺北田徑場的台灣石虎，只有兩場賽事在主場舉行。使用台中太原足球場的台中 Futuro 亦只有四場賽事能在主場舉行，由此可見企甲的主客場制並未完全落實。梁建偉、張博翔、王睿 (2017) 的研究提到讓，各球隊擁有屬於自己的主場館，讓比賽有實質的主客場制，亦可增加地緣球迷人口，強化球迷對於隊伍的歸屬感。此外，從主場經營的角度出發，每個球隊都必須有一個屬於自己的球場，無論是興建或接手營運現有場館，將其提供為球隊訓練和辦理比賽是必要的 (林湧成，2021)，主客場的未完全落實將影響到企甲球隊的地緣球迷人口和球迷對於隊伍的歸屬感。

表 4-8 各球場舉辦比賽場數

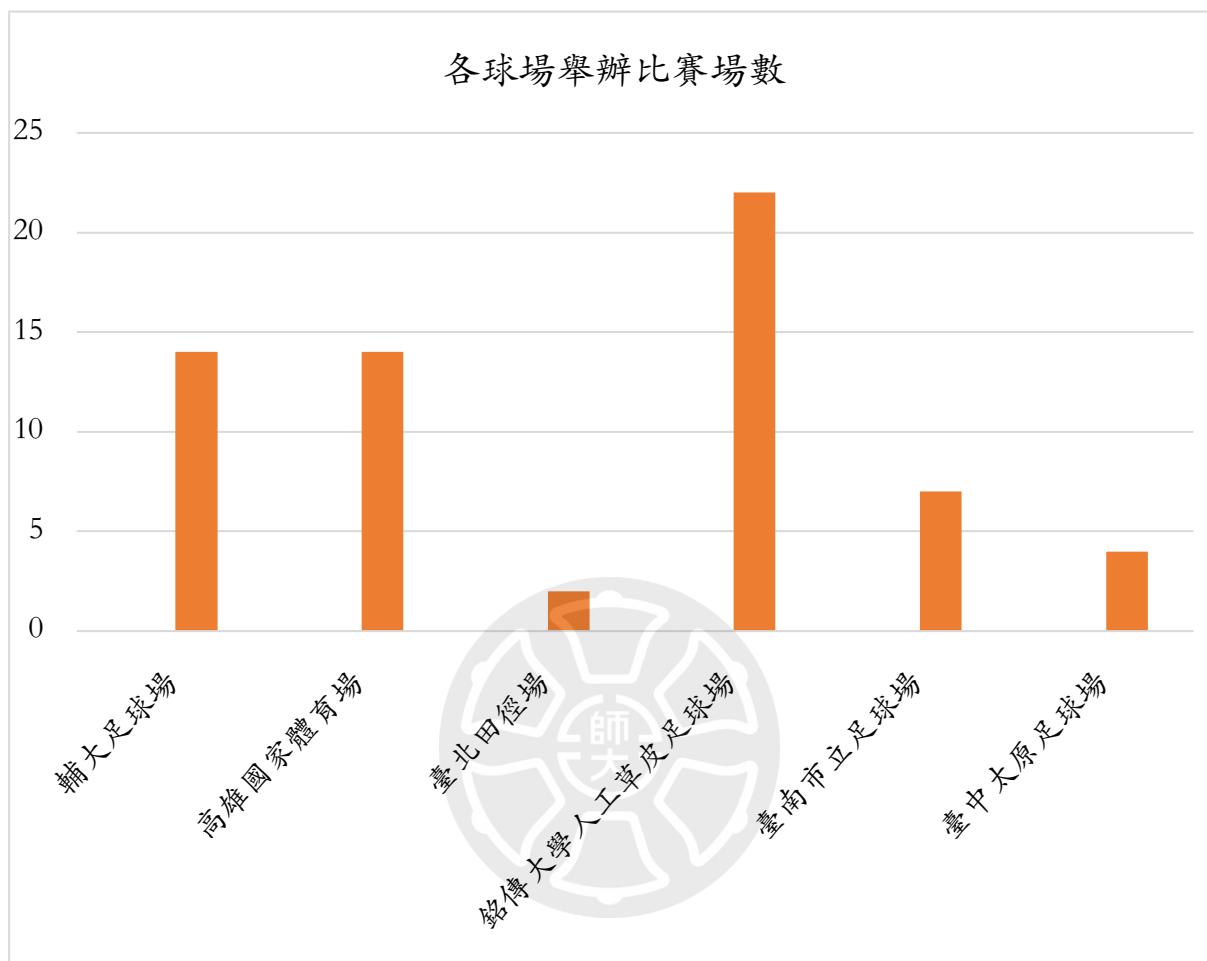


表 4-8

資料來源：研究者自行整理

「你要讓球迷入場一定要有一個重點地方，要有一個主場，球迷們提早安排好這星期去看比賽，不能說一下跑這裏一下跑那裏，你看北部的球隊主場賽事幾乎球賽都安排在輔大或是銘傳，你要台北的球迷跑到新北甚至桃園看球，這是不太可能的。我覺得這一方面地方政府要想辦法幫忙一下。」 A4-2023-04-10

總結以上，可以看出企甲賽事在 2022 年實施的主客場制並未完全落實。許多球隊並未能在自己的主場進行比賽，這對於屬地經營和球迷歸屬感造成了影響。研究指出，讓各球隊擁有自己的主場館，並提供給球隊進行訓練和比賽，可以增加地緣球迷人口，強化球迷對於隊伍的歸屬感。此外，從主場經營的角度來看，每個球隊都需要擁有屬於自己的球場，這是必要的。因此，未完全落實的主客場制將影響企甲球隊的地緣球迷人口和球迷對於隊伍的歸屬感。地方政府應該協助解決場地問題，確保球隊能夠擁有固定的主場，以便吸引球迷進場觀賽，提升比賽環境，並進行有效的經營和宣傳。

五、球員雙重身份

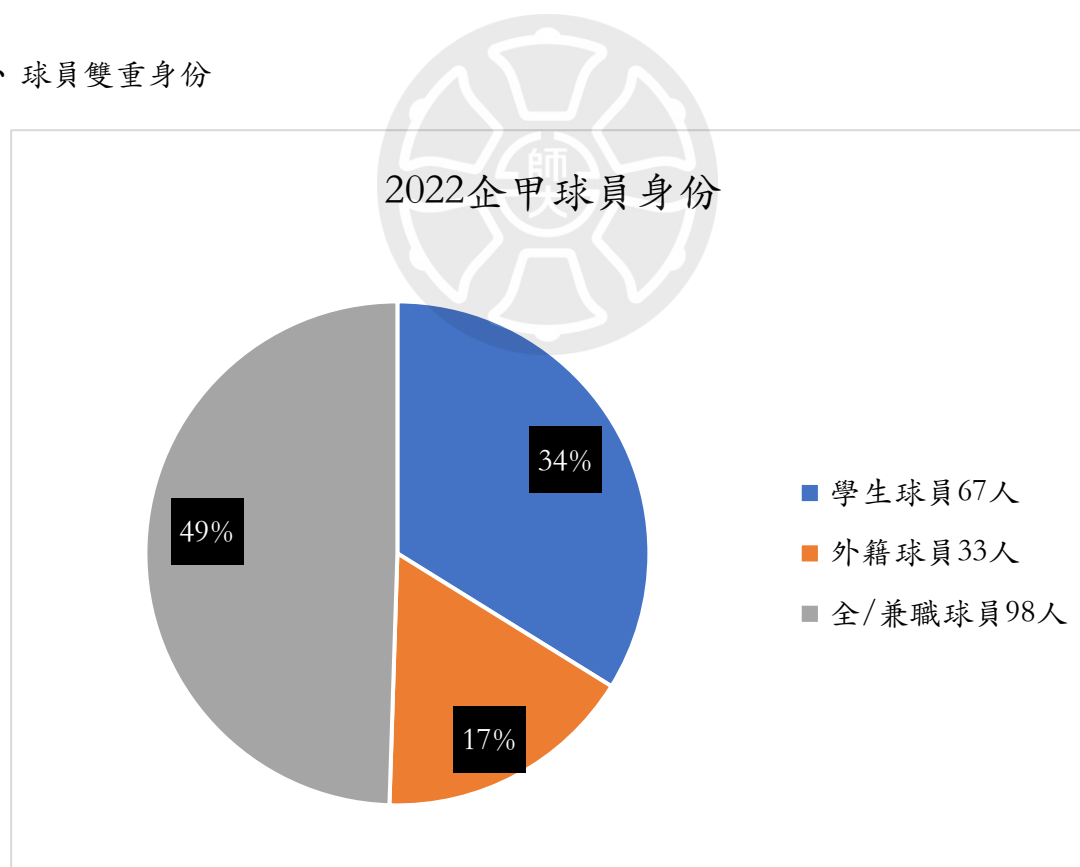


表 4-9

資料來源：研究者自行整理

根據研究者訪談多位臺灣企業甲級足球聯賽的教練和參考足協資訊，總結出參賽 2022 臺灣企業甲級足球聯賽（第三輪）的 197 位選手中，學生球員共有 67 人，外籍球員共 33 人，其餘為全/兼職球員 98 人。由此可見，學生球員佔球員總數超過 3 成，除台灣電力外學生球員遍佈各參賽隊伍，當中以銘傳大學的學生球員數為最多，由此可見，企甲球員和大專聯賽球員有不少重複性，較難透過互相競爭進步以提升聯賽水平。多位受訪者均指出，企甲球員中除了有不少的學生球員外，大部分球員在比賽和訓練時間外也有兼職，情況普遍。梁建偉、張博翔、王睿（2017）說到企甲球員基本上都有雙重身份，球員平時忙於課業及代表學校參加大專足球聯賽，例假日還須配合參加企甲聯賽，甚至一週雙賽，導致於球員疲於奔波，多成球員、學校、企業傷害。以上的球員雙重身份情況與 2017 年企甲成立之初時相近，企甲聯賽要邁向由全職球員所組成的聯賽仍需努力。除球員身份外，教練和職員也是球隊發展的重要成員，現時企甲的教練和職員在隊內均身兼多職，教練的分工不足並難以提升訓練水平，教練的分工問題亦值得關注。企甲發展多年來球員和職員均存在雙重身份問題，不論球員和教練需身兼多職也會令訓練品質被受影響，最近終導致球員、球隊以至整個企甲都會產生負面的影響。

「我們現在還沒有到完全職業化，所以我們的訓練時間通常都是安排在下午課以後再訓練然後到禮拜六禮拜天才會在白天正常做訓練。可是有些狀況就是兼職球員在兼職帶隊比賽的時間，跟企甲比賽的時間衝突，那個取捨就會有一些問題，兼職的球員

也會因為兼職對於體力有影響，從而影響到訓練的品質。」 A6-2023-04-02

「除了球員外，球隊的教練也是個大問題，只球隊有一名助理教練，守門員教練也只有比賽時才到達幫忙或是最多一星期出席一次，缺少體能教練，其中一名教練、訓練場地的規劃放錶盤、帶領熱身、更換球員的手續等，欠缺賽事分析員。在分工上要更加仔細和明確，例如體能教練、守門員教練等。」 A2-2023-3-22

根據訪談和資料分析，可以得出企業甲級足球聯賽在球員和教練身份方面存在一些問題。首先，球員中有很高比例是學生球員和兼職球員，而非全職球員，這對他們的訓練和比賽時間安排產生了壓力，也難以提升聯賽的水平。此外，教練和職員在球隊內兼任多個職位，分工不足，難以提升訓練水平。這些問題的存在可能會對球員、球隊以及整個企甲聯賽產生負面影響，並且以上問題在企甲聯賽成立初期就存在，顯示聯賽還需努力實現由全職球員組成的聯賽目標。

第四節 本章總結

國內的足球聯賽雖然發展多年，但多年來臺灣整體的足球實力並未見突出。為提升臺灣足球運動國際競爭實力，臺灣企業甲組足球聯賽於 2017 年成立。自 2017 年成立起，共有 12 支球隊先後參與賽事，目前 2022 臺灣企業甲組足球聯賽共有 7 支球隊參賽，每隊將進行共 18 場賽事的球季。最終 2022 年賽季冠軍球隊為「南市台網」。聯賽舉辦多年來存有許多問題，若臺灣足球聯賽須更上一層樓，必須針對問題進行探討。

從以上的現況討論可見，受訪者對於臺灣企業甲組足球聯賽在球賽規劃與制度問題有很多看法，主要有四方面：包括(一)賽程規劃，企甲賽程常被其他國內足球賽事干擾，影響賽事的編排。(二)比賽場次，球隊的比賽場次較少，球員難以透過比賽的經驗成長(三)比賽時間，舉辦比賽的時間多為下午，除了影響球員的競技狀況，同時亦會影響觀眾入場的意願。(四)比賽場地，企甲賽事舉行的場地較多在人工草皮足球場，因此球員的受傷風險增加。此外，賽事多在未達舉行企甲賽事標準的球場，配套設備並不完善，影響球賽的水平。

除了球賽規劃與制度問題外，企甲賽事的發展也面對五個困境：(一)缺乏企業支持，支持臺灣足球發展的企業並不多，欠缺企業的資金投入將影響到聯賽、球隊的發展和提升品質的進程。(二)足球協會，協會舉辦企甲賽事的方向和目標被受質疑，未能以正確的方向舉辦企甲，將會影響聯賽日後的發展。(三)球員身份，目前企甲賽事中，仍有不少球員是學生或兼職球員，球員的身份影響著聯賽的水平，更多的全職球員參與方能提高聯賽水平。(四)觀眾和市場推廣，企甲賽事的觀眾數目稀少，與國內的籃球

棒球觀眾數對比明顯。市場推廣的不力可說是說是造成企甲賽事在大眾能見度低下的主要原因之一。(四)場地缺少，導致企甲球隊在訓練和比賽時都面對場地缺少問題，並影響球隊使用主場場地的主客場制落實驗。(五)球員身份，目前企甲賽事中，仍有不少球員是學生或兼職球員，球員的身份影響著聯賽的水平，更多的全職球員參與方能提高聯賽水平。



第五章 結論與建議

本章旨在根據結果與討論之探述，以及研究所涉及目的與問題，具體的給予本研究結論與相關建議，茲分述如下。

第一節 結論

依據本研究不同之研究問題，本節將給予本研究具體之結論，並根據以上探討後，研究者對於臺灣企業甲級足球聯賽做出總結，將研究結論羅列如下。

一、臺灣企業甲級足球聯賽的發展歷程和現況，研究整理出聯賽的沿起、成立宗旨歷年參賽情況等，以更深入瞭解臺灣企業甲級足球聯賽的相關問題。

臺灣足球聯賽的起源可追溯到上世紀早期，直到 1982 年，臺灣開始舉辦具有聯賽制度的足球比賽。隨著時間的推移，聯賽的命名和賽制也多次改變，其中曾經發生過停辦的情況。最終，在 2017 年成立了臺灣企業甲級足球聯賽，成為臺灣最高級別的男子足球聯賽。臺灣企業甲級足球聯賽是臺灣足球發展中的重要里程碑，它為臺灣的足球運動提供了一個具有組織架構和規模的平台。該聯賽的賽事數量和球隊組成受到一定的規定，以確保比賽的公平性和競爭力。本研究對聯賽的參賽球隊數量、賽事數量以及比賽形式進行了描述，以展示其發展的規模和結構。

總括而言，臺灣企業甲級足球聯賽的建立和發展為臺灣足球帶來了穩定的聯賽平台，並且透過賽事規定和媒體播映等方面的安排，致力於提高聯賽的水平和競爭力。這對於促進臺灣足球的發展和提高國際競爭力具有重要意義。

二、企業甲級足球聯賽之球賽規劃或制度問題，企甲聯賽雖舉辦多年，但在賽程規劃、比賽場次、比賽時間和比賽場地四方面存有不少問題，企甲球賽規劃或制度問題必需被受重視。

通過對臺灣企業甲級足球聯賽的球賽制度分析，我們發現存在著幾個主要問題需要解決。臺灣企業甲級足球聯賽的球賽制度面臨著賽程不穩定、比賽場次不足、比賽時間安排不佳和場地問題等挑戰。解決這些問題需要政府、聯盟、球隊和相關利益相關者的共同努力，以確保聯賽的持續發展和提升。透過建立穩定的賽程安排、增加比賽場次、合理安排比賽時間以及改善場地條件，臺灣企業甲級足球聯賽將能夠吸引更多的觀眾參與、提高球員的水平和促進足球運動的發展。

三、企業甲級足球聯賽在發展上面對不同困境，導致企甲聯賽以至臺灣足球多年來在國來的發展不如其他運動。

臺灣企業甲級足球聯賽在發展過程中面臨著多項困境。首先，缺乏企業的支持對職業運動的發展至關重要，但目前企甲聯賽面臨著企業投入不穩定的情況。其次，足球協會的方向尚不明確，需要重新調整目標和方向，並加強管理和監督。第三，觀眾和市場推廣方面存在不足，需要加強宣傳和提高比賽的可見度。第四，場地缺乏對

聯賽和整體足球發展具有重要影響，需要解決足球場地問題。最後，球員雙重身份和教練分工不足也是需要關注的問題。

為解決這些困境，需要政府、足球協會、球隊和相關利益相關者的共同努力。首先，政府和協會應提供穩定的企業支持和創造良好的環境，以促進企業投入和提升職業運動的可持續發展。其次，足球協會應重新調整目標和方向，並加強管理和監督，以確保聯賽的順利運作和發展。同時，需要加強市場推廣策略，提高聯賽的知名度和吸引力，並解決足球場地不足的問題。此外，還需要重視球員和教練的身份問題，確保球員能夠專職並提升訓練水平。

透過各方的共同努力，臺灣企業甲級足球聯賽將能夠克服困境，吸引更多觀眾參與，提升球員水平，並促進臺灣足球運動的長遠發展。這將為企甲聯賽帶來更大的成功和可持續性。

第二節 建議

本研究根據上述之研究結論提供具體的建議和策略，以利臺灣企業甲級足球聯賽的未來發展。

一、實務建議

(一) 政府

1. 場地興建

(1) 設立足球場地與人口比例

(2) 跟據人口比例興建訓練營足球運動場地

(3) 跟據人口比例興建競賽型足球運動場館

2. 足球發展計劃

(1) 參考足球先進國家制定長遠而可持續的發展計劃

(2) 推出稅務優惠政策推動企業支持

(二) 協會

1. 賽事規劃

(1) 協調國內其他足球活動時間

(2) 調整賽季時間至 8—5 月

(3) 善用國內現有 A 和 B 場地

2. 聯賽目標

(1) 重新制訂企甲聯賽舉行目標

(2) 加速推動職業化

(三) 賽會

1. 成立獨立賽會

(1) 引進商業聯盟模式

(2) 聯賽自付盈虧

2. 市場推廣

- (1) 增聘更多市場推廣人材
- (2) 以創新方式行銷

(四) 球隊

1. 建立經營模式

- (1) 自行開創收入來源達至收支衡
- (2) 以長遠經營發展為目標

2. 明確組織架構

- (1) 球隊管理有效分工
- (2) 教練團體精細分工

二、未來研究方向

本研究發現，臺灣企業足球聯賽的發展牽涉方持份者，包括政府、協會和球隊，建議未來可以針對各單位進行仔細探討，以更了解各單位對臺灣企業足球聯賽發展的影響和改善辦法。

參考文獻

- 中華台北足球協會編 (1998) 中華足球年鑑。橙青印刷事業有限公司
- 王宗吉 (1996)。體育運動社會學。臺北市：銀禾。
- 朱柔若譯 (2000)。社會研究方法：質化與量化取向。揚智。
- 何長發 (2022)。憶中華大國腳遠運足球九連霸
- 李芝菁 (2015)。職業運動發展模式探討。國民體育季刊 (44)，16—20
- 李峻嶸 (2020)。足球王國：戰後初期的香港足球 (增訂版)。三聯書店 (香港) 有限公司。
- 昔日東方，2011。「鳳凰計劃」拍板改革展步
https://web.archive.org/web/20191130015902/http://orientaldaily.on.cc/cnt/sport/20110415/00286_010.html
- 林湧成 (2021) 臺灣足球成立職業籌備聯盟之探討。輔仁大學體育學系碩士在職專班。
- 林曉雯 (2000)。三角校正。教育大辭書。取自
<http://terms.naer.edu.tw/detail/1301798/>
- 邱立玲 (2018) 誰是世足賽大贏家？國際足總進帳 60 億美元 俄羅斯也荷包滿滿。取自
<https://tw.sports.yahoo.com/news/%E8%AA%B0%E6%98%AF%E4%B8%96%E8%B6%B3%E8%B3%BD%E5%A4%A7%E8%B4%8F%E5%AE%B6%E5%9C%8B%E9%9A%9B%E8%B6%B3%E7%B8%BD%E9%80%B2%E5%B8%B360%E5%84%84%E7%BE%8E%E5%85%83-%E4%BF%84%E7%BE%85%E6%96%AF%E4%B9%9F%E8%8D%B7%E5%8C%85%E6%BB%BF%E6%BB%BF-233715933.html>
- 邱冠偉 (2020)。臺灣青少年足球人才培育模式發展之可能性—以基層教練視。國立臺灣師範大學
- 洪沛綺 (2006)。足球運動發展概況與經營策略之探討。大漢學報，21，193-203
- 洪金水、陳寶億 (2004) 足球運動體制化過程之探討。大專體育，75，95-100。
- 洪慶懷 (2020) 臺灣足球運動職業化可行性評估 (未出版之博士論文)。國立臺灣師範大學
- 洪慶懷、邱奕文 (2009)。台灣足球發展之探討。輔仁大學體育學刊，(8)，261-271。
- 洪慶懷、邱奕文、鄭詠達 (2012)。臺灣足球運動發展之策略與建議。大專體育，(119)，48-54。
- 洪慶懷、程瑞福 (2021)。臺灣足球運動職業化可行性評估。大專體育學刊，23(4)，351-372。

胡竣豪 (2009)。從職業運動經營探討 SBL 職業化之困境與課題。國立臺灣師範大學。
張哲豪 (2011) 足球沙漠-台灣 從運動全球化探討台灣足球發展。國立雲林科技大學休閒運動研究所

張紹勳 (2001)。研究方法。滄海書局。

張詞訓 (2015)。臺北市五人制足球運動發展之研究(1995~2012 年)。臺南大學體育學報第 9，67-84

教育部體育署 (2015)「運動職業化發展計畫」期末報告。取自
<https://www.sa.gov.tw/Resource/Other/f1458023920984.pdf>

教育部體育署 (2017) 活力十足—足球扎根發展計畫。取自
<https://www.sa.gov.tw/wSite/public/Attachment/f1493774069694.pdf>

教育部體育署 (2018) 研擬足球 6 年計劃

教育部體育署 (2019) 我國足球競賽及訓練場地調查研究成果報。取自
<https://www.sa.gov.tw/Resource/1/1/1/2440/%E3%80%8C%E6%88%91%E5%9C%8B%E8%B6%B3%E7%90%83%E7%AB%B6%E8%B3%BD%E5%8F%8A%E8%A8%93%E7%B7%B4%E5%A0%B4%E5%9C%B0%E8%AA%BF%E6%9F%A5%E7%A0%94%E7%A9%B6%E3%80%8D%E6%88%90%E6%9E%9C%E5%A0%B1%E5%91%8A.pdf>

莊鎮安 (2008) 以 NBA 經營與制度探討臺灣籃球職業化之發展。國立臺灣師範大學。

莫逸風、黃海榮，(2018)。香港足球誌：職業足球五十年。非凡出版社

黃子榮、陳諺霆、林貴彬、莊明諺、梁建偉 (2022)。臺灣企業甲級足球聯賽發展史—以台中 Futuro 足球隊為例。成大體育學刊，54(1)，107-124。

廖宗耀 (2013)。打造亞洲足球強國—日本足球的發展。國北教大體育，(7)，35-41。

廖宗耀、李建興 (2013)。日本足球職業化催生之探討。體育學報，46(1)，93-104。

趙榮瑞、呂桂花、黃文祥 (1999)。日本職業足球之探討。國立臺灣體育學院學報，4，165-167。

蔡尚明、張雯琍 (2017)。Jürgen Götze 對臺灣足球教育的啟發。大專體育，(141)，11—20

賴文輝 (2014)。香港超級足球聯賽緣起。取自
<https://web.archive.org/web/20140821153309/http://beyondnewsnet.com/20140820-hkpl/>

謝宗順 (2007)。台灣足球職業化成立的運動體系研究。國立臺灣師範大學

C. Frank Williams , Gilbert E. Pulley(2008)
<http://cahe.nmsu.edu/programs/turf/documents/brigham-young-study.pdf>

Dr. David Geier (2015) <https://www.drdaavidgeier.com/ask-dr-geier-acl-tears-on-natural-grass-or-fieldturf/>

European club association. (2015). In-Depth Study of the Daily Activities of a Football Club. Club Management Guide.

<https://www.footballbenchmark.com/documents/files/public/ECA%20Club%20Management%20Guide%20-extract.pdf>

FIFA(2007) history,

<https://www.fifa.com/classicfootball/history/game/historygame1.html>

FIFA(2022) fifa-world-ranking,<https://www.fifa.com/fifa-world-ranking/men?dateId=id13792>

Kknews(2016)<https://kknews.cc/health/pr3mvj.html>

The football association. (2013). Their Games. The FA Youth Development Review.
https://historicsite.fryclubjfc.co.uk/FCJ_Staff/Admin/2013_GFA_Youth_Development_Review.pdf



附錄一

訪談同意書

親愛的受訪者您好：

感謝您撥冗受國立臺灣師範大學體育與運動科學系學系碩士班學生李啟楹的訪談。本研究由程瑞福博士指導，旨在探討臺灣企業甲組足球聯賽的發展現況與問題，以瞭解作為目前臺灣最高級別男子足球聯賽的臺灣企業甲級足球聯賽，目前的發展狀況和相關問題，並就未來發展方向提出建議，作為日後臺灣最高層級的足球發展的參考依據，期望臺灣未來足球的發展，能夠日益茁壯與日臻成熟。

本研究採訪談的方法進行，為增加資料的完整性與真實性，希望能徵詢您的同意，對於訪談內容將予以錄音，便利資料的整理與分析，本研究將在保護您個人身分以及隱私條件的前提下，訪談內容作只為學術研究之用，資料之呈現會確保您的隱私。在訪談過程中您有權中止錄音、決定是否回答該問題，甚至終止訪談之進行。

基於保障您的權益，若您同意參與本研究之訪談，請於下欄空白處簽名，以示您已清楚並同意以上關於本研究的各相關注意事項。如對本研究有任何意見或疑問，歡迎隨時與研究者聯繫或反應。最後，再次由衷謝謝你的參與。

敬祝

均安

參與研究者：

日期： 年 月 日

國立臺灣師範大學體育與運動科學系研究生

李啟楹 敬上

